

万乘金融



大视野 P04



解读“李克强经济学”

创新者还是搅局人
阿里金融的今生明世 P10

信用天地 P42
2012年信用卡报告

魅力光影 P34

故事万乘 P44

怀念屈原
给自己的话
致我的青春

创新：企业永恒的主题

曾有人问乔布斯：为什么你的苹果是残缺的？乔布斯答：这个世界上没有任何事物是完美的。残缺更能激发人们的想象力，可以产生无限的创意。

乔布斯的观点与创作“断臂的维纳斯”的古希腊伟大雕塑家亚历山德罗斯有异曲同工之妙。后世曾有好事者尝试将维纳斯女神的断臂接上，但双臂健美的维纳斯女神已完全失去了那种残缺的美。假如今天我们将那个被咬了一口的苹果还原成一个完整的苹果，试想，这个苹果还是我们心目中的那个“苹果”么？

世界现代商业自发初之今已有数百年历史，其间产生了无数伟大的企业，犹如满天星斗，煜煜生辉，争奇斗妍，但这其中，最不一样的、最令人印象深刻的无疑是乔布斯的苹果。

有人说，苹果之所以伟大是因为有乔布斯；有人说，苹果之所伟大是因为它有独一无二的企业文化；还有人认为，苹果之所以伟大得益于世界进入了全信息时代。以上说法无疑都是正确的，但如果追根溯源，本人认为，苹果，或者乔布斯的伟大，在于其永不枯竭的创新能力。具体体现在三个方面：

第一、苹果有一个天才般的具有无与伦比的创新能力的灵魂人物乔布斯。乔布斯是一个非常特别的人，有着不可思议的多种特性组合。应该说，他是二十一世独一无二的人物，此后世上再无乔布斯。他仿佛天生为创新，热忱、聪明、不循规蹈矩，真心想做出伟大的产品，对杰出有极高的标准，具有“产品不惊人死不休”的追求。他对世界最伟大的贡献，或者说最伟大的精神遗产，是他留下的创新文化及其广度和深度。这不是风能吹走的，也不是雨能冲掉的，更不会因时光的流逝而褪色。它深深地根植于苹

果成千上万的员工心中，也深深根植于我们这些做企业的人的心中，它教会我们如何思考，怎样工作，怎样创造，怎样看待这个世界。从这个意义上讲，没有乔布斯就没有苹果，没有一个伟大的创新者就没有伟大的企业。

第二、苹果有强大的企业文化。世界上每个企业都有自己的文化，苹果之所以独一无二，是因为它的创新文化。这个创新文化极其强大，它完全关乎胆识、雄心、识人所未识以及创造人们还不知道是自己想要，而一旦拥有就再也离不开的东西。创新其实与金钱无关，它是无法购买、无法指定的东西，你花再大的价钱也买不来某种感觉和文化。创新也与形式无关，并不是你在公司里挂一块创新部的招牌就能拥有创新。世界上有很多成功的公司，或因其目标宏大而存在，或因其目标多样而存在，或因其追求某一市场份额而存在。苹果的目标较之则简单的多，他们就想做伟大的产品，而伟大产品的本质一定是创新。创新的基因，或者说创新的文化已深深植入了苹果人心中，所以，不论我们看到那些穿着蓝色v领衫的苹果时尚设计师，或者穿着黑色v领衫的苹果技术团队，抑或我们看到苹果专卖店里那些穿着导购服的年轻人，我们都会感觉到苹果人是那么的自信、别致，有那么一股劲。这是装不出来的。这也许就是苹果文化的魅力所在。

第三、苹果有最好的产品。任何天才的创意都要转化为产品才有说服力，任何创新文化都要附着于过硬的产品才有价值。苹果无疑有伟大的产品，无论是ipad、iphone5，还是ipod，抑或是Mac系列，在全世界都有亿万忠实的“果粉”。因为苹果深深知道，消费者无论有何文化背景，来自何方，都

希望拥有最好的产品。苹果从不依靠市场调研来设计产品，他们评判产品的方式是，一开始不会考虑成本和价格，只考虑如何做出一件杰出的产品，一件他们自己都想拥有的产品。所以，他们在有了一种伟大的创想，能够向消费者提供他们自己都不知道自己想要的产品时，才会生产这个产品。如果我们看一下近6年来苹果对世界的贡献——他们贡献了许许多多东西，税收、捐款、就业等等，但最伟大的贡献绝对是苹果的产品以及消费者用这些产品所做的事——因为苹果的产品使得人们可以做以前无法做到的事情。无人否认，苹果产品颠覆了我们的生活，也改变了世界。

与伟大的苹果相比，万乘微不足道。虽然过去的5年，在产品方面，服务方面，商业模式方面我们也进行了探索和创新，但这大多是被动的，不成体系的，低层次的。究其原因，主要是我们缺乏求变的DNA，缺乏创新文化，更缺少苹果那种“产品不惊人死不休”的雄心、胆识和追求。万乘是个志存高远的企业，要想在竞争惨烈的市场环境中存活并基业长青，必须下大力气培育和发展我们的创新文化，让创新来驱动万乘的快速增长，让做最好的产品和提供最好的服务成为万乘永恒的追求。

“亡羊补牢，未为晚也”，从现在开始，让我们高高擎起创新的大旗，让我们补上这缺失的一课！



万乘金融服务集团
CEO 总裁 韩晓

目录

CONTENTS

大视野
The Broad View

解读“李克强经济学” KeQiang's economics



04 克强经济学 吹响市场化改革再出发的号角

中国面对的问题：中国经济在经过30余年的高增长后，已经形成了一个依赖高投资、低成本和高流动性的增长惯性或路径。一方面，在经济总量做大后，要维持相同或相似的增长，需要更多的财政投入和货币扩张，否则经济增长就难以为继；一方面，即使同比增加投资，因缺乏有效监督，其对经济的刺激效应只会递减。

在这种状况下，如果没有财政主导的大投资，没有宽松货币和高流动性，中国经济如何发展和增长？



创新者还是搅局人 10

阿里金融的今生来世

Ali Financial's reincarnation

2013年伊始，十年磨一剑的阿里金融大架构初成——五个事业群，扁平化管理。6月份余额宝的推出，宣称彻底服务“屌丝”——18天250万普通人托付60亿资金，更是搅起金融市场波澜一片。阿里金融一直信誓旦旦地声称，不做银行，不做信用卡，要做管理十亿人信用的梦工厂，要做玩转金融的太极高手。然而，这个金融行业门外的野蛮人，渗入范围不断扩大，并向金融业的核心领域拓展，润物细无声的。惯于着休闲装的马云，以互联网精神玩金融，倒逼金融行业创新，让西装革履的传统金融企业高管们爱恨交集。



14 万乘介绍 Introduction of Wansun Inc

34 摄影园地 Photo family

俞翔

现任河南万乘副总经理 从事金融行业十余年，业余爱好摄影
用摄影记录生活点滴

张廷

现任甘肃万乘副总经理，业余爱好徒步，摄影，喜爱风景拍摄，逆光拍摄！

信用天地 Credit collecting and analyzing

42/ 2012年信用卡报告：从拼规模转向拼利润
Credit card annual report 2012



故事万乘 Wansun in transition

44/ 怀念屈原
Honour the memory of QuYuan

45/ 灵魂的归宿
Spirit lodge

46/ 血色浪漫
Bloody romantic

.....



Entrepreneur 主办
万乘金融服务集团

Editing and Publication 编辑出版
万乘金融服务集团品牌管理部

Editorial Department 编委会
何伯权 韩晓 Martin
胥威强 莫鸿斌

Chief Editor 主编
莫鸿斌
Editor 编辑
顾铭 宋词

Creative 创意设计
CMAD Design
Designer 美术编辑
Andy Chung

Address 编辑部地址
深圳市福田区福华三路88号财富大厦31层
Post Code / 邮政编码 518048
Tel / 电话 0755-33335382
E-mail / 电子邮箱 mohb@cnwansheng.com

内部资料 仅供交流
Confidential

KeQiang's economics

克强经济学 吹响市场化改革再出发的号角



中国面对的问题：中国经济在经过30余年的高增长后，已经形成了一个依赖高投资、低成本和高流动性的增长惯性或路径。一方面，在经济总量做大后，要维持相同或相似的增长，需要更多的财政投入和货币扩张，否则经济增长就难以为继；一方面，即使同比增加投资，因缺乏有效监督，其对经济的刺激效应只会递减。

在这种状况下，如果没有财政主导的大投资，没有宽松货币和高流动性，中国经济如何发展和增长？

李克强在这百日中，对经济似乎实行无为而治。按照中国政治的传统，换届之年，新政府上台后，为显示政绩，一般会掀起一轮大投资。何况，今年以来中国宏观经济已陷入低谷，新政府是有理由为防经济下滑而放松银根，出台刺激政策的。很多地方政府就在这么做。但至少对中央政府来说，没有看到雄心勃勃的投资计划。相反，面对着银行借“钱荒”而逼官的行为，新政府不为所动。这才演绎了股市的连续暴跌。

与对经济无为而治相映照的是，李用“减法”推进政府机构改革。在三月份答记者问时，李承诺新政府要削减三分之一以上的行政审批，目前已进行了两轮。李还明确本届政府改革的核心是简政放权。“就是市场能办的，多放给市场。社会可以做好的，就交给社会。政府管住、管好它应该管的事。”李同时表示要削减政府开支，并约法三章。这些都显示李在做减法。

克强指数到克强经济学

李百日中的上述行动，说明了他作为大国总理与其前几任不同的一面。这种不同，其实要推到他任辽宁省委书记时，所谓“克强指数”，即是对李治理思路的一种反映。“克强指数”是英国《经济学人》杂志于2010年推出的用于评估中国GDP增长量的指标，它源于李2007年任职辽宁省委书记时，喜欢通过耗电量、铁路货运量和贷款发放量三个指标来分析当时辽宁省经济状况。该指数是工业用电量新增、铁路货运量新增和银行中长期贷款新增的结合。

正如专家所说，“克强指数”的经济学含义是集中提供了观察工业生产、能源消耗以及经济运行状态的一组定量观察指标，它从特定侧面表达了经济运行现实，从特定

角度观察评估GDP数据可靠性，以此来减少对宏观经济的误判。与GDP的统计相比，由于耗电量、铁路货运量和银行贷款发放量三个指标涉及电网、铁路、银行的具体业绩核算，与地方政府的GDP崇拜并无干涉，几乎没有作假掺水的空间和动机，故而所取得的具体数据更为真实，能很好地反映中国经济走势。在中国经济数据存在很大水分的情况下，“克强指数”为人们提供了另一种判断中国经济的方法。

当然，“克强指数”也有其内在缺陷。它主要针对的是现代工业尤其制造业，对农业和第三产业，特别是服务业而言，若参照“耗电量”和“铁路货运量”指标，则很难充分反映。另外，在中国的融资体系里，银行贷款只占50%。如果完全用银行贷款来反映信贷存在低估的可能，特别是对于众多融资难的小微企业而言，因其往往难以取得银行贷款，用“贷款发放量”指标来衡量亦很难充分反映其运营状况。尽管有这些缺陷，但瑕不掩瑜，可以作为中国现有统计的一个补充和参考。

“克强指数”显示出李的专业功底和专业精神，对经济管理工作的务实态度和专业思考，这种务实态度、专业精神，显然有助于科学决策，推而广义对更好设计和推进改革新政也应有积极意义。

自《经济学人》推出“克强指数”后，很多研究机构用它来观察和评估中国的经济走势。由海通证券编制和发布的“克强指数”今年以来一直在走低，显示中国宏观经济已陷入麻烦。“克强指数”的走低，正是“李克强经济学”所要面对和解决的问题。

在李克强上台以来，其经济治理思路特色明显，因此出现李克强经济学（Likonomics）这一新词，它由巴克莱资本

公司创造，以此指代李克强为中国制定李克强经济学的经济增长计划。

考虑到财经词典里已经有了“欧猪五国”（PIIGS）、“希腊脱欧”（Grexit）、“扭转”（twist）、“逐步削减”（taper）以及安倍经济学（Abenomics）等术语，再增加一个“李克强经济学”可能就显得有点老套了。但鉴于中国当前所从事事业的重要性，确实值得创造一个新词加以描述。

简而言之，李克强经济学代表着用短痛换取长期的益处。巴克莱预计，李克强政府的政策将把中国推向“临时硬着陆”，未来三年里，中国的季度经济增速会降至3%。

经济增长将回归常态

贯穿李克强经济学各个方面的灵魂应是简政放权，释放改革红利以稳增长和促转型。

6月，中国银行业遭遇了一场突如其来的持续钱荒，银行间隔夜拆借利率一路狂飙，6月20日当天一度最高达到史无前例的30%，各金融机构在市场中焦虑与挣扎。然而，在这场银行业“历史最严重资金短缺”中，央行并没有通过逆回购注入流动性，这打破了市场关于央行“放水”的惯性期待。

6月19日召开的国务院常务会议宣布：“把稳健的货币政策坚持住、发挥好，合理保持货币总量。”同日，国务院提出要优化金融资源配置，用好增量、盘活存量，更有力地支持经济转型升级，并出台了信贷资金支持实体经济、推动民间资本进入等八项金融新政。

此举令金融界普遍认为李克强经济学的金融新政和货币思路已初现端倪。但按兴业银行首席经济学家鲁政委的观点，这一思路与其说是巴克莱总结的“去杠杆化”，不如

说是“不加杠杆”要更为确切。

在过去的3个月，中国经济经历了一轮增速下滑。最新统计数据 displays，二季度GDP增速继续回落，为7.5%，半年GDP增速为7.6%，经济下行压力仍然很大。而新一届政府则顶住了出台新经济刺激措施的压力。

5月24日，李克强访欧期间在瑞士苏黎世表示，有人开始对于中国经济放缓有问号，但第一季度的经济增长是平稳的，并且是在合理的区间范围内。他还称，中国经济增长只要实现6.9%就可以实现收入倍增计划。

7月16日，李克强主持召开经济形势座谈会，就中国经济运行的“上下限”再次给出了明确答案：下限是“稳增长”和“保就业”，上限是防范通货膨胀，在区间内以转变经济增长方式为主线，以调结构为着力点。他还表示，不会因经济指标的一时变化而改变政策取向，也不能对经济运行可能滑出合理区间、出现大的起伏缺乏警惕和应对准备。

与巴克莱所称“不出台刺激措施”，即除非中国经济或市场崩溃风险迫在眉睫，否则决策层不会采取激进的财政和货币扩张政策的看法类似，外界普遍分析称，上述表态显示中国新的领导层对经济放缓有更大的容忍度。而按照此前巴克莱资本亚洲首席经济学家黄益平的说法，李克强经济学的政策可能让中国临时硬着陆，未来三年里，季度经济增速会降至3%，此后迅速反弹，未来10年内保持每年6%—8%左右的经济增长。但这显然与李克强要求守住相关底线的提法相去甚远。

7月24日，李克强明确了经济增长的底线是7%（年初决策层设定的目标为7.5%），不允许越过这个底线，CPI要求控制在3.5%左右。

“ 克强指数 ”三大指标	
在中国经济数据存在很大水分的情况下，“克强指数”为人们提供了另一种判断中国经济的方法。	
指标一： 耗电量	现代工业生产与能源消耗密切相关，故耗电量的多少，可以准确反映我国工业生产的活跃度、以及工厂的开工率。
指标二： 铁路运货量	铁路作为承担我国货运的最大载体，故”铁路货运量“的多少，既能反映经济运行现状，又可反映经济运行效率。
指标三： 银行贷款发放量	银行贷款在我国间接融资中占比较大，故可反映市场对当前经济的信心，又可判断未来经济的风险。

“ 李克强经济学 ”三大支柱	
巴克莱资本创造了一个新词“李克强经济学”，用来指代李克强为中国制定的经济增长计划。	
支柱一： 不出台刺激措施	过去三个月里，中国新一届政府顶住了各方面要求出台新经济刺激措施的一再呼吁，因为它认为，由国家牵头的投资不再可以持续的了。
支柱二： 去杠杆化	巴克莱指出，上海银行同业拆借市场出现的流动性紧张状况以及中国央行近日发表的言论都显示，中国决策者决心约束国内的放贷机构。
支柱三： 结构性改革	巴克莱表示，从目前正在进行的各种政策讨论看，改革预计还将在域包括行政控制、土地使用和断行业等其他几个领域展开。

解放社会资本稳增长

新一届政府也一直在积极地寻找支撑未来中国经济增长的新动力。

新型城镇化被李克强寄予了厚望。早在去年11月，李克强就撰文提出城镇化将是扩大内需的最大潜力。在今年3月17日回答新华社记者的提问时他指出，我们强调的新

型城镇化，是以人为核心的城镇化。现在大约有2.6亿农民工，使他们中有愿望的人逐步融入城市，是一个长期复杂的过程，要有就业支撑，有服务保障。

李克强对城镇化的研究和实践事实上已历经多年。其硕士论文《农村工业化：结构转换中的选择》，就是与城镇化发展相关的研究。在论文中他分析到，农村居民的现代



化，在于因势利导，使农村人口顺其自然地向小城镇集中，并不失时机地进行交通运输等设施的建设，逐步发展为中小城市。1998年到河南工作后，李克强提出了加快城镇化发展是农业大省跨越发展的必由之路；2004年调任辽宁，又提出要积极稳妥地推进城镇化建设。

值得关注的是，李克强之于新型城镇化要以人为核心的多次强调，可谓切中肯綮。在经济增长下滑的背景下，很多地方府已经把城镇化等同于新一轮投资刺激的“机遇”，这无疑与“无大规模刺激计划”的李克强经济学相冲突。目前，原定于今年4

月召开的全国城镇化会议一再推迟。有消息传，原因可能就是高层对城镇化发展总体规划不满意。

力排众议推进上海设立自贸区，是李克强的另一大手笔。3月底在考察江苏、上海时，李克强表态鼓励支持上海积极探索建立自由贸易区试验区，用开放促进新一轮改革。7月3日，国务院常务会议原则通过了《上海自由贸易试验区总体方案》，上海自贸区成为国内首个符合国际惯例的海关特殊监管区。上海自贸区将促进跨界商品和资本流动，关键试验是开放区内外汇市场和使利率实现自由化。

外媒披露，李克强“非常热切地想要将自贸区打造成伴随而来的经济改革方案的一个重大成就”，为此，否决了包括银监会和证监会在内的金融监管机构对外国投资者开放上海金融服务业的计划表示的异议。“李克强下定决心选择上海作为第一个橱窗，展现‘李克强经济学’是如何发挥作用将中国从硬着陆的风险中拯救出来的。”

此外，在李克强3月15日入主国务院后的第8天，各方期盼已久的成品油定价机制调整就“靴子落地”。3月26日，国家发改委印发通知，决定缩短成品油调价周期，取消调价幅度限制，调整挂靠油种。



作为新一届政府在经济领域的第一项重大改革举措，此次机制调整彰显了官方改革的勇气和决心。专家称，新的成品油定价方法将有助于中国应对日趋严峻的能源安全形势。而按照李克强“发挥价格改革的杠杆性作用”的要求，中国要素价格改革的大幕未来也或将逐渐拉开。

今年5月6日，李克强主持国务院常务会议，确定今年将在行政体制、财税、金融、投融资等九个重点领域加大改革力度。

7月24日，国务院再推重大举措：将推进铁路投融资体制改革，决定暂免征收部分小微企业增值税和营业税，此外还确定促进贸易便利化措施。

“简政放权” 重归市场化

有分析称，从坚持未出台规模刺激政策并为经济增长设定上下限，到不救钱荒、要求盘活存量货币，从强调以人为核心的城镇化，到以上海自贸区、能源价格改革等激发改革红利，事实上，贯穿李克强经济学各个方面的灵魂始终是改革。

如果说日前取消金融机构贷款利率下限是李克强政府最新的一大改革举措，而在其自上任以来的百余日施政中，则是以“简政放权”作为破局、获取改革红利的第一步棋。

十二届全国人大一次会议批准了《国务院机构改革和职能转变方案》，涉及铁路政企分开、卫生计生整合、食品药品监管等方面。针对自己亲自操刀主持的这一大部制改革方案，3月18日，新一届国务院正式上班第一天，李克强主持召开第一次常务会议，内容就是加快推进机构改革，落实任务。国务院将《方案》分解为72项任务，各部门责任明确。

李克强说，这次改革的核心就是转变政府职能，也是简政放权。要限期完成职能转变的各项任务，绝不能“换汤不换药”。

6月19日，国务院常务会议通过国家新闻出版广电总局“三定”规定，本次国务院

机构改革涉及的新组建部门“三定”全部完成。3个月内按计划完成“简政”任务的同时，“放权”同样快马加鞭。

在温家宝的两个任期里，国务院曾经分六批取消和调整行政审批事项2497项。到李克强接任时，国务院各部门行政审批事项还有1700多项。李克强承诺，本届政府下决心要再削减三分之一以上。

4月24日，国务院第一批取消71项行政审批事项；5月6日，再取消和下放61项行政审批事项；6月19日，第三批取消和下放32项行政审批事项。上任100天，李克强取消和下放行政审批164项，他曾经承诺在本届政府内取消和下放近600个项目，已经完成近30%。一批行政审批事项取消和下放之后，“跑部钱进”现象能减少，国务院各部门的重心将转为改善和加强宏观管理。

民生将获得提升

在缓解经济下行压力与调整经济结构、转变经济增长方式之间努力寻求平衡，并通过简政放权，释放改革红利来服务于这一目标的同时，外界也很清楚地注意到，李克强执政以来，其对于民生的极大关注。而民生的巨大投入事实上亦是稳增长的手段之一。

6月26日，李克强主持召开国务院常务会议，研究部署加快棚户区改造，提出将棚户区改造等作为接续形成新的经济增长点，要求调整优化投资安排，压缩一般性投资，集中一部分资金重点加强对这些方面的支持。

据悉，今后五年将再改造城市和国有工矿、林区、垦区的各类棚户区1000万户，其中2013年改造304万户。专家测算，304万户的棚户区改造，按每户50平方米推算（建安



成本2000元/平方米），至少可以拉动3000亿元以上的投资。有分析人士即指，以棚户区改造来稳增长，是李克强经济学的特点。早在李克强担任辽宁省委书记期间，就推动辽宁成为棚户区改造最早的试点地区，其也被当作成功典范。

7月4日，国务院正式发布《关于加快棚户区改造工作的意见》，中央对棚户区改造的重视可见一斑。

医改则是李克强主持的一个既涉及民生又事关发展的社会领域的重大改革。自担任国务院深化医药卫生体制改革领导小组组长后，他就负责“探索医改这一世界性难题的中国式解决办法”。

当前，医改的重点是推进和扩大公立医院改革试点。将有近700个县开展县级公立医院综合改革试点工作，17个试点城市，包括北京、上海、深圳，大型公立医院改革也在积极探索和实践。

6月28日在全国医改工作电视电话会议上，李克强要求，要向深化改革要红利，把基本医疗卫生制度作为公共产品向全民提供。

后记

中国经济在经过30余年的高增长后，已经形成了一个依赖高投资、低成本和高流动性的增长惯性或路径，但是，一方面，在经济总量做大后，要维持相同或相似的增长，需要更多的财政投入和货币扩张，否则，经济增长就难以为继；另一方面，即使同比增加投资，由于缺乏有效监督，其对经济的刺激效应只会递减。不仅如此，刺激政策也会带来资产价格的暴涨，催生生产成本，致使企业利润越来越薄，逐渐丧失价格竞争力，这是中国外需萎缩的一大重要原因。在这种状况下，如果没有财政主导的大投资，没有宽松货币和高流动性，中国经济如何发展和增长？这正是人们关心的问题。

目前可谓到了这样一个增长瓶颈的时候。对此，李克强的答案是，通过改革红利的释放和制度升级来打造中国经济的升级版。李不仅在一个场合强调，“推动经济转型，把改革的红利、内需的潜力、创新的活力叠加起来，形成新动力，并且使质量和效益、就业和收入、环境保护和资源节约有新提升，打造中国经济的升级版。”同时，推动民营资本进入金融、能源、铁路等领域，推进社会领域的相关改革，促进社会的纵向流动。

克强经济学治理中国效果如何，让我们拭目以待！



创新者还是搅局人

阿里金融的今生来世

Ali Financial's reincarnation

很多人以为马云在玩互联网，其实他在玩跨界，从电商到物流，现在则在悄无声息间，跨界到了金融。自谓是金融业搅局者的马云，更是一个颠覆者和革命者。他如今的杀手锏三位一体——平台、数据和金融。

2013年伊始，十年磨一剑的阿里金融大架构初成——五个事业群，扁平化管理。6月份余额宝的推出，宣称彻底服务“丝”——18天250万普通人托付60亿资金，更是搅起金融市场波澜一片。阿里金融一直信誓旦旦地声称，不做银行，不做信用卡，要做管理十亿人信用的梦工厂，要做玩转金融的太极高手。然而，这个金融行业门外的野蛮人，渗入范围不断扩大，并向金融业的核心领域拓展，润物细无声的。惯于着休闲装的马云，以互联网精神玩金融，倒逼金融行业创新，让西装革履的传统金融企业高管们爱恨交集。

民生银行行长洪琦感叹，马云是银行小

微金融的最大竞争者；和马云合作成立众安在线的平安集团董事长马明哲说，阿里金融将是未来平安最强劲的竞争对手；把马云视为本家兄弟的招商银行前行长马蔚华则称，比尔·盖茨没干成的事情（金融），马云干成了。

从去年“三马”合伙卖保险的新闻爆出以后，阿里就被冠以“搅局者”的头衔。从“三马”合伙卖保险，到阿里巴巴宣布筹建小微金融集团，再到阿里推出“余额宝”，再到现在将要推出阿里“聚宝盆”，阿里开始全面进军金融产业。对此，马云曾经表示：“我作为一个外行者，一个不懂金融的人，对金融好奇，不是因为它能挣多少钱，而是因为它可以让很多人挣钱，可以让很多人发生变化。我希望外行人能够参与这个领域，不仅仅是来搅局，而是共同创造一个未来。金融是为外行人服务的，不是自己圈里自娱自乐、自己赚钱的。”

今年，阿里巴巴再一次成为金融界的主角，在以支付宝侵蚀银行支付功能，以阿里金融进军贷款市场之后，它再以一项新产品，余额宝开始进军投资理财市场。

就在端午节后的6月13日，阿里金融新产品“余额宝”正式上线，通过在支付宝系统内置基金支付系统，支持支付宝用户将沉淀资金直接购买货币市场基金，迅速吸引了金融市场目光。

据阿里金融合作方天弘基金内部人士透露，截至6月21日，上线6天，余额宝用户实际已经超过150万户，而总资金规模也已经超过10亿元。同样在6月21日，阿里巴巴董事局主席马云接受《人民日报》访问，明确认为“金融业需要搅局者，更需要那些外行的人来领导变革”。而余额宝，是阿里巴巴搅局金融业的又一步。

余额宝在吸引众多金融业界关注的同时，也不可避免的遇到质疑。在证监会明确

表态“余额宝产品部分违规，已要求限期整改”之后，更加被外界议论纷纷，阿里巴巴在力求颠覆金融规则的时候，真的懂了金融吗？拥有澎湃活力的互联网公司，如何与严谨细致的金融规则融合？

余额宝出世

阿里巴巴进军公募基金销售并非新鲜事，在2012年公募基金第三方销售支付牌照发放时，阿里巴巴即是第一批牌照获得者。亦有多家基金公司通过在天猫开设销售店的形式销售基金。

但余额宝的推出，还是让大部分金融业内人士“大吃一惊”。

与阿里巴巴作为平台，由基金公司销售自身产品的形式不同，余额宝产品直接在支付宝账户中内嵌了基金支付系统。用户只需要将支付宝账户中的沉淀资金直接转入余额宝，即自动完成了天弘基金旗下增利宝货币市场基金的购买。

这是一小小的流程上的创新，却让公募基金销售的网络体验大进一步。

目前，余额宝尚只能投资天弘基金旗下一支货币市场基金。货币市场基金是一种投资银行存款、银行票据、高等级债券等流动性较好、风险较低、收益也较为稳定的公募基金。

在上述投资市场，投

资采取“T+1”制度，即当天投资隔天才能卖出。但通过由基金垫付流动性资金，余额宝实现了随时投资、随时取款的功能。

正是因为货币基金的上述特性，才使得余额宝从一开始就被拿来与活期存款相比较，并被解读为“利息超过活期存款十倍以上”。

但这一说法明显不符合实际。支付宝公关总监陈亮亦表示，“余额宝并非发放利息，而是投资带来的收益。其实质与市场现有的理财产品没有差别”。

但对于大部分公众来说，余额宝无疑提供了一个非常便捷的理财方式。

目前，支付宝年度交易额超过万亿，日平均交易为300亿元。若沉淀期平均达到七天则沉淀资金总量达到千亿以上，相比5700亿的公募货币基金市场，其总体规模已经达到非常大的程度，足够对市场产生冲击。

对于公募基金来说，阿里巴巴亦提供了一个非常有利的营销渠道。根据天弘基金内部人士透露，与其竞争的还有多家公募基金，只不过天弘“以比较优惠的条件”获得了首家上线的机会。未来，应当

有更多的公司加入到余额宝的销售中来。

尴尬的互联网金融

对于多数将钱转至余额宝的支付宝用户，其第一反应均是“购买了阿里巴巴出品的产品”。然而事实上，阿里巴巴并不负责资金的具体投资，其对投资决策没有掌控力。

基金支付前置的这一行为，虽然大大提升了用户体验，同时也模糊了大部分用户的认识。而这一错误认识，正反应了金融规则与互联网基因的冲突所在，或许会成为余额宝的最大隐忧。

这与银行代销理财产品类似。在中国的理财产品销售现实中，尽管在法律意义上银行并不对代销产品负有责任，但基于声誉风险考虑，目前不乏银行因为理财产品实际收益率未达预期值，不得不以自身资本补足的情况。

目前，已经有超过150万户客户购买了余额宝内置的天弘基金旗下增利宝货币基金，这一数字在传统基金渠道销售中要花去大量人力及推广成本，而对于阿里巴巴，只花费了大约一周的时间，且并无任何一位客户经理牵涉其中。

“金融产品由受过培训的专人向普通客户推介，并经过一系列规定的程序，虽然繁琐，用户体验并不好，但这样可以力求投资者对风险有足够的认识和判断。”一位公募基金渠道总监表示，“互联网公司希望减少人力成本，同时也把认购过程做得十分简单。这种简单化的行为是有一些风险的。”

支付宝亦宣布做了调整，把一些风险提示调整到更为醒目的位置。但截至目前，“甚至余额宝服务协议，天弘基金网上直销协议都不强制阅读”，一位体验过余额宝的公募基金法律顾问表示，“在基金销售中还是



大视野

The Broad View

有很大的隐患”。

这种隐患就在于，一旦基金投资出现问题，毫无疑问大部分普通投资者将会把矛头指向阿里巴巴，而非真正的投资方。“一百五十万用户总会有些不满的投资者，减少司法成本是阿里巴巴应当注意的。”前述律师表示。

尽管货币市场基金“爆仓”的可能性较低，但在世界金融史上，不乏货币市场基金净值低于1的可能。

就在阿里巴巴余额宝上线这段时间，由于银行间市场利率飙升，部分投资业绩堪忧的货币市场基金已经面临赎回，几乎所有的货币市场基金固定收益团队都不得不加班，甚至有公募基金团队不得不亏损抛出手中的债券以应对流动性问题。

广发、招商、华夏旗下货币基金均有7日年化收益率不升反降的情况出现。“爆仓或者亏损并不是远在天边的事情。”前述公募基金渠道总监表示。

“在宣传中，讲述3%至4%的历史收益但没有强制阅读风险提示，很容易造成误解。”前述律师表示，“在这类浮动收益的产品中，一般会明示投资方、代销方将会承担怎样的法律责任。而对于‘利息’、‘稳定收益’、‘预期收益’这些词汇的使用，都是极其谨慎的。这些都是为了避免可能的司法成本”。

阿里下一步

而在亏损风险之外，阿里巴巴可能还需要注意的是，如何与“务求严谨”的监管层打交道。在这些方面，阿里巴巴还稍显稚嫩。

因此，余额宝上线不足一周即被监管层明示风险，需要限期整改并不令公募基金人士意外，“互联网企业在与监管层相处上还有

比较稚嫩，很容易被同行和监管层‘抓到把柄’。”前述公募基金渠道总监表示。

目前余额宝被指称的部分基金销售账户未备案，且未提交监督协议，是指天弘基金与阿里巴巴合作时支持十多家银行，但“为了怕麻烦”仅向监管层申报了三家，在被监管层发现后不得不进行补充。支付宝官方表示，“将会按照监管层指示，在限期内补充完毕，余额宝业务不会受到影响”。

对于余额宝这类创新业务，监管层不会“打压”，但经历此类事件后，亦会保持一定关注度和压力。而这些压力，可能也会促使阿里巴巴在今后开发新的合作伙伴中更为谨慎。目前阿里巴巴余额宝产品并未向客户收取申购和赎回费用，也未以渠道佣金形式向天弘基金收取费用，但会收取一定比率的账户管理费用，其费率为年化千分之二点五。

对于阿里巴巴来说，客户将沉淀资金转出用于投资，短期来说，对支付宝并非有利，反而可能影响其从沉淀资金中获取利息。不过，若阿里巴巴能在余额宝的基础上构建多元化的理财产品市场，则将其将大大加强支付宝账户的吸引力。

目前大部分用户仅仅将支付宝作为过道，但支付宝若在支付、结算、转账功能之外再做实投资功能，那么其在用户体验上的优势将会吸引更多的沉淀资金，进而为阿里巴巴进军金融业创造更大可能。“得账户者得天下”。

对于阿里巴巴来说，尽管其并非金融机构，无法做到自己掌握投资方向及创设产品，但如果能在余额宝的基础上构建一个阿里巴巴拥有较大话语权的短期理财产品平台，并吸引到足够多的优秀投资机构的加入，无疑其将成为公募货币市场甚至公募基金市场“举足轻重”的玩家。



马云是如何一步步搅局金融业的？

●“三马”合伙卖保险

2012年，平安集团联合腾讯、阿里巴巴组建保险公司，堪称跨金融业和IT业的重磅新闻，由于三家公司当家人都姓马，被业内戏称为“三马卖保险”。据悉，这家名为众安在线财产保险公司，阿里巴巴持股19%是第一大股东，平安和腾讯则各持股15%为并列第二大股东，此外还有携程、优乎等六家网络科技型中小股东。

作为一家总部在上海的保险公司，众安在线财产保险公司很特别，它不准备设立任何实体分支机构，完全通过互联网进行销售和理赔，而这倒是与马明哲应对科技企业威胁时提出的“探索新的商业模式”一脉相承。

这是中国平安乃至整个保险业在互联网新金融创新上的一次“破冰”。

“众安在线”或将突破国内现有保险营销模式，不设分支机构、完全通过互联网进行销售和理赔，主攻责任险、保证险等两大类险种。来自不同行业的翘楚共谋一事，让业内外兴奋不已。有媒体称“三马”联手意

味着将由此开启一个新的网络金融时代。

2013年2月28日，保监会网站发布批文，批准中国平安、阿里巴巴、腾讯等9家公司发起筹建众安在线财产保险股份有限公司，进行专业网络财产保险公司试点。注册资本为10亿元，注册地点位于上海。随后，众安财险日前在其官方微博中正式发布团队招聘启事。

●阿里巴巴筹建小微金融集团

2013年3月7日，阿里巴巴宣布筹建小微金融集团，全面挺进金融领域，业务已经涵盖支付、小贷、担保以及保险业务。内部人士透露，阿里巴巴旗下淘宝和天猫平台已在销售基金、保险等金融产品，近期考虑销售1000元起步的小额理财产品。支付宝原CEO彭蕾将出任阿里小微金融服务集团CEO。

从6年前以小额贷款开始涉足金融领域，向小微企业提供信用贷款和信用担保，到如今向个人消费者提供信用支付。至此，阿里的金融业务已经涵盖支付、小贷、担保以及保险业务，马云在完成电商平台的建设后开始全面挺进金融领域。

而且，阿里巴巴旗下的天猫和淘宝也有望成长为庞大的金融产品销售平台。目前，在淘宝和天猫平台上已在销售涉及基金和保险产品，有消息人士向本报记者透露，阿里金融正在准备杀入小额理财产品领域。“我们考虑推出最低1000元的理财产品。”

●阿里推出余额宝

2013年6月17日，余额宝正式上线。余额宝由第三方支付平台支付宝打造的一项余额增值服务。通过余额宝，用户不仅能够得到较高的收益，还能随时消费支付和转出，用户在支付宝网站内就可以直接购买基金等理财产品，获得相对较高的收益，同时余额宝内的资金还能随时用于网上购物、支付宝转账等支付功能。转入余额宝的资金在第二个工作日由基金公司进行份额确认，对已确认的份额会开始计算收益。余额宝的优势在于转入余额宝的资金不仅可以获得较高的收

益，还能随时消费支付，灵活便捷。

不过余额宝的发展并不顺利。6月21日，证监会召开新闻发布会表示，“余额宝”违反了证券投资基金销售管理办法和证券投资基金销售结算资金管理暂行规定的部分规定，业务或将暂停。

●推“聚宝盆”欲施“农村包围城市”

6月25日上午，国务院发展研究中心金融所研究员、商务部经贸政策咨询委员会委员巴曙松在微博中透露，阿里云将与支付宝联合推动“聚宝盆”项目。阿里云拟为区域性银行提供强有力的云计算资源与网络环境，使得银行可获得弹性扩展、低成本、安全的特性。支付宝则在金融技术与服务方面提供大量支持。双方将联合专业的金融产品解决方案提供商们(金融ISV)，由后者为这些区域性银行提供具体的服务开发与维护。

据接近阿里的一位金融系统商对记者表示，阿里的会议纪要显示，阿里此举系为了让“占国内多数小型金融机构的持卡人也能享受安全、便捷的互联网金融服务，并将由此助推农村电子商务”。

语录

马云：金融行业需要搅局者

未来的金融有两大机会，一个是金融互联网，金融行业走向互联网；第二个是互联网金融，纯粹的外行领导，其实很多行业的创新都是外行进来才引发的。金融行业也需要搅局者，更需要那些外行的人来进行变革。

金融生态系统主要特点应该是开放。中国的金融监管过度，美国则监管不力。监管过度会让生态系统变成一个农场，想种什么种什么，不想种的永远进不来，但真正的生态系统一定是开放的，百花齐放。对于中国金融业来说，让更多人参与比多发几张牌照显得更重要。

风险永远存在，但是我们必须用创新的方法解决风险，永远不要忘记，我们的目的是解决生活问题、商业问题和商贸问题。我跟很多人一样以前抱怨很多，说金融这不对那不对，后来了解多了发现，人家也没办法。中国的金融行业特别是银行业服务了20%的客户，我看到的是80%没有被服务的企业。把他们服务好，中国经济巨大的潜力就会被激发出来。我们必须用新的思想、新的技术去服务他们。这可能是中国未来金融行业发展的巨大前景所在。

有时候我们认为，我可以做得更好，因为不懂，而世界往往是被那些不懂的人搞翻天的。所以，开放首先是思想开放，不是政策开放。只有思想开放，才可能有技术开放、政策开放。

中国不缺银行，但是缺乏一个对10年以后经济成长承担责任的金融机构。今天的金融，确实做得不错，没有今天的支撑20%客户这样的金融机构，中国的经济30年来不可能发展到今天。但是靠今天这样的机制，我不相信能够支撑30年后中国所需要的金融体系。很多问题不是今天造成的，而是历史造成的。我们很难改变历史，但我们可以改变未来。今天做准备，10年以后才有机会。今天我们引进开放，可能会有问题，但是今天的问题就会变成10年以后的成绩。

所以，我作为一个外行者，一个不懂金融的人，对金融好奇，不是因为它能挣多少钱，而是因为它可以让很多人挣钱，可以让很多人发生变化。我希望外行人能够参与这个领域，不仅仅是来搅局，而是共同创造一个未来。金融是为外行人服务的，不是自己圈里自娱自乐、自己赚钱的。



■ 集团简介

万乘金融服务集团(WFSG)由著名风险投资——今日投资与创业团队共同投资创建，专业从事银行外包业务。集团自2008年成立以来，根据国内金融市场的发展趋势，借鉴国际先进金融服务理念，面向全国，立足地区，致力引领中国金融服务业的发展。

万乘金融服务集团的业务范围包括服务外包和产品外包两个方面。服务外包主要是：为银行及非银贷款机构信用卡违约及个贷不良提供解决方案，承担银行及非银贷款机构贷款客户的征信调查、资产管理、客户关系管理，同时，为企业应收帐款提供解决方案，并为企业提供信用报告；产品外包主要是：为银行组织消费贷款客户资源、提供融资性担保服务、为终端客户提供融资及理财咨询服务。目前集团已在全国40个城市设立了45家分支机构，是中国大陆最大的金融服务外包商。万乘以卓越的外包能力、专业的风控水准赢取信任，以周到的流程设计、贴身的客户服务创造价值。

Brief Introduction

Wansun Financial Services Group(WFSG) founded in 2008 by China's well-know venture capital Nowadays Inc, mainly conducted domestic financial institution's BPO business and NPL of commercial bank's assets solution.

We are the China market pioneer all those years to reduce the ratio of bad loan, improve its performance under watchdog's monitoring, support them a better services both in creditcard and consumer's loan circles.

As we have been in this industry for over five years professional experiences, Wansun Financial Services Group awarded many high reputations by banks and other financial institutions, now the biggest and the largest Financial Services firm both in scale and business volume

Today's Wansun business overlapped Processes outsourcing and Products marketing outsourcing, covered credit collection-NPL of assets solution and clients relation maintenance, commercial bills collection as well, We provided full range of retail banking business solution.

Wansun Financial Services Group has established 46-branch offices nationwide, coordinated entire all big banks and licensed loan companies, mutual benefits and trusts will bring us a better future in markets exploring and third party independent total solution.

■ 万乘文化

万乘精神

我们是一个由公司管理层和风险投资共同创建的合伙制企业。管理层坚信应该与全体员工分享公司的成功；每一名员工都有机会成为企业的主人，从而实现个人利益与企业利益的最大化,实现个人价值与企业价值的同步提升；我们相信主人翁精神是引领我们走向成功的一个重要组成部分。

我们是创业型企业，所吸引的人才往往都具有创业者的共同特质：富有激情、敢于冒险、自我激励、善于利用资源；在商场上，我们是优秀的战士，在工作外，我们是一群热爱生活的普通人；我们享受自己所创造的工作环境：自由追求个人的主张，自我规划职业生涯的每一个阶段；我们致力于成为自己所在专业领域的最佳，而不是仅仅追求短期利益。

我们以追求卓越的态度对待所从事的每一件事；我们的员工都具有高度的奉献和追求精神，而那些安做第二的人在这里将找不到自己的位置；我们是一个学习型的企业，知识和专业技能是我们事业的基础；我们每一个人都在不断地学习和求索，只有这样，才能精益求精，不断进步与成功。

我们强调团队合作精神，我们衡量成功的标准不仅仅是个人对企业的贡献多少，而在于是否能够帮助其他团队成员共同进步；我们通过知识分享让个人与企业共同获得成功；我们坚信最好的沟通应该是自发、诚恳和实时的。

我们对每一个员工都深感责任重大；我们应该象一个大家庭的成员般彼此关爱、相互忠诚；我们坚信世界上最珍贵的不是金钱，而是爱心。

万 乘 愿 景 做中国最卓越的金融服务外包商。

万 乘 使 命 让消费者和合作伙伴享受最优质的金融服务。

万乘价值观 超越 融合 仁德 分享

INTEGRITY AND HONESTY

These qualities are the cornerstones of a successful company culture, providing a foundation of respect both for others and for ourselves. Integrity and honesty guide us in all our business endeavors with customers, suppliers, or colleagues. We look for these values in the people we hire and do our best to foster them in our day-to-day work.

MUTUAL TRUST AND RESPECT

Many organizations temper their effectiveness through hierarchy and one-way communication. We strive to avoid this trap by encouraging direct communication throughout all levels of the company and by soliciting constructive criticism where appropriate. We keep our commitments, deliver the results we promise, and tell the truth.

RESULTS ORIENTATION AND PURSUIT OF EXCELLENCE

Business results are our bottom-line objective. We believe that what gets measured gets accomplished, and we strive always to make our results measurable. We intend to bring the values of excellence to all locations where we do business, pursuing high standards of professionalism, accountability and performance.

INNOVATION AND CREATIVITY

We encourage our people to take risks, always looking for new ways to break the rules of our industry. We pursue knowledge, challenge conventional wisdom, and learn from our mistakes. We prize flexibility, speed, and learning.

TEAMWORK

Without teamwork, we will accomplish nothing. We share know-how, responsibilities and rewards, and support each other to reach common goals.

Our Vision

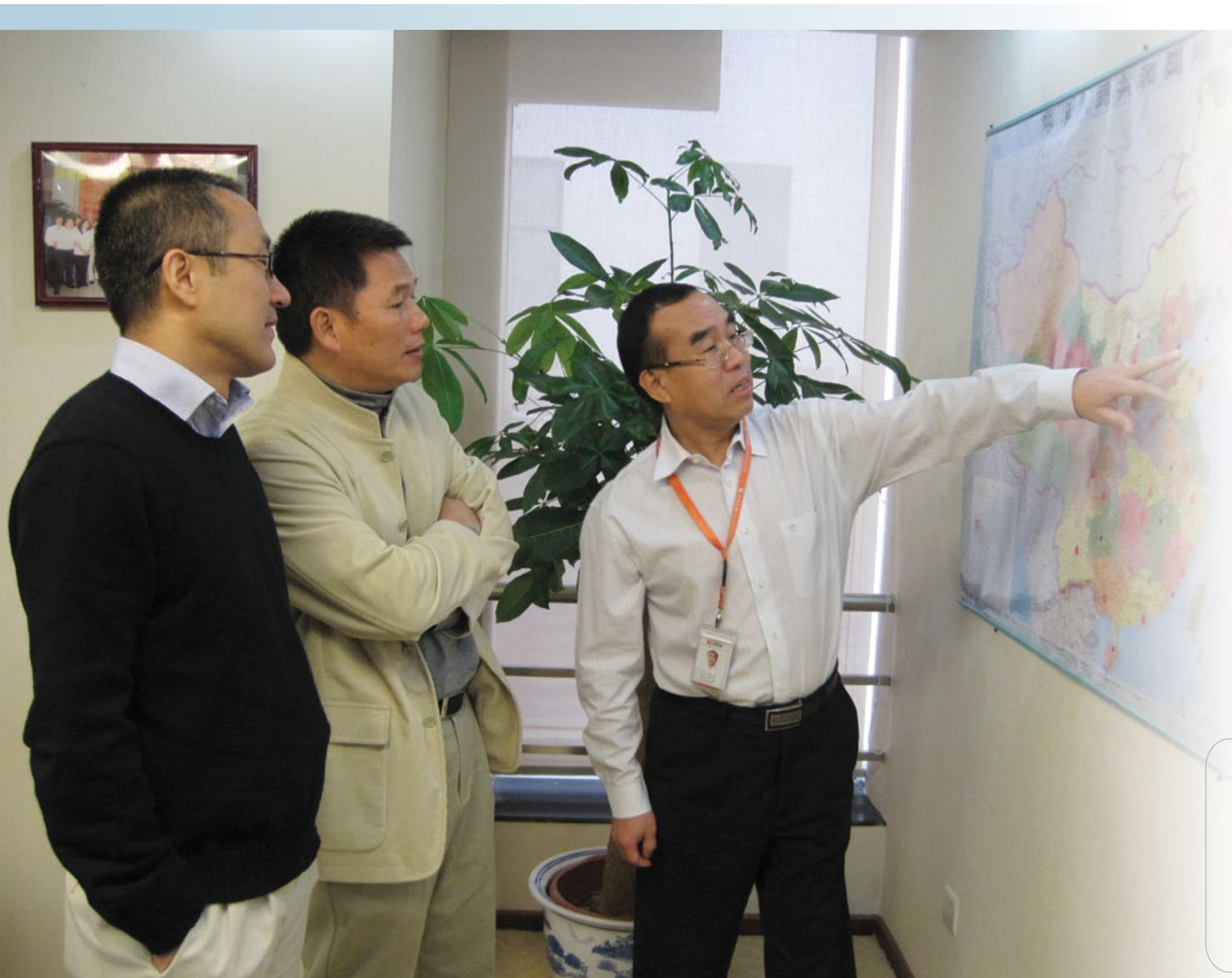
To be China's most outstanding financial services outsourcer.

Our Mission

Provide the best financial services to those whom in needs.

Philosophy

Innovation harmony reputation enjoyment.



卓越投资人

今日投资是中国最成功的风险投资之一，也是全球最卓越的中国投资基金之一。在中国已有10年的成功业绩，现已投资包括医疗、金融、电子商务、连锁零售等二十多个项目。其提供的资本背景、行业资讯和企业上市经验是万乘成功的重要保障。



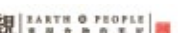
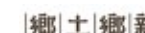
何伯权 (Richard Hoo)，哈佛大学访问学者。曾任广东乐百氏集团公司董事长、总经理；今日投资有限公司董事长；万乘金融服务集团董事长。国内著名企业家，乐百氏企业创始人。何伯权先生是我国最早的为数不多的成功企业家，是对现代企业管理和市场经济有深厚认识的佼佼者。他于2002年创办今日投资公司，专门从事于风险投资领域风险投资。



石闵建 (Martin Shi)，早年毕业于上海交大海洋工程专业，1995年取得澳洲麦格理大学财务管理硕士学位。曾就职于著名的跨国企业联合利华和法国达能集团，任亚太区财务总监。在中国改革开放的初期便受派中国大陆参与中国企业国际化的工作，先后参与多家企业并购。现就职于今日投资公司，任董事、总经理；万乘金融服务集团董事，从事零售业、服务业和风险投资项目管理工作。

投资组合：

7天连锁酒店集团
(美国纽交所代码: SVN)
第三方理财公司诺亚财富
(美国纽交所代码: NOAH)
体检健康管理机构爱国康宾
OFFICEBOX办公用品超市
在线钻石销售九钻网
全国食品连锁店久久丫
一体化综合物流服务商合理物流
安全 透明 绿色 时尚的农产品乡土乡亲
金融服务商万乘金融



● 万乘之路



2007年11月19日 创业团队与今日投资签订合作协议
2007年12月2-3日 万乘金融服务集团筹备工作会议在古城西安召开，是次会议被喻为万乘的“一大”

2008年1月8日 陕西万乘投资有限公司开业，此日期被确定为万乘金融服务集团成立纪念日

2008年1月12日 沈阳万乘世华融资担保有限公司开业
2008年1月18日 四川万乘世纪投资管理有限公司开业
2008年1月20日 重庆万乘百年投资管理有限公司开业
2008年1月26日 福建万乘投资管理有限公司开业
2008年1月30日 江苏万乘沃德投资担保有限公司开业
2008年2月15-16日 万乘金融服务集团2008年经营工作会议在“天府之国”成都召开
2008年3月26日 湖南万乘投资有限公司开业
2008年5月12日 万乘金融服务集团总部从成都迁至深圳，标志着集团发展站在了新的起点



2008年6月8日 万乘金融服务集团网站正式开通
2008年6月16日 深圳万乘联合投资有限公司开业
2008年6月20日 万乘金融服务集团全国统一客服热线400-678-6677正式开通
2008年7月1日 颁布实施《万乘金融服务集团基本法》
2008年8月20日 山东万乘投资有限公司开业
2008年11月19日 北京万乘时代投资担保有限公司开业

2009年1月8-11日 万乘金融服务集团在深圳举行成立一周年庆典暨2009年经营工作会议

2009年2月13-19日 “万乘之星”表彰大会暨首届潜龙培训班在海南三亚举行

2010年1月8-11日 万乘金融服务集团在三亚举行成立两周年庆典暨2010年经营工作会议

2010年3月19日 青岛万乘投资管理咨询有限公司开业
2010年3月25-30日 “万乘之星”表彰大会暨第二届潜龙培训班在云南丽江举行
2010年6月23日 深圳万乘联合投资有限公司杭州分公司开业
2010年7月6日 南宁市万乘伟业融资性担保有限公司开业
2010年9月28日 武汉万乘东方投资管理咨询有限公司开业
2010年10月19日 深圳万乘联合投资有限公司昆明分公司开业
2010年12月22日 深圳万乘联合投资有限公司河南分公司开业

2011年1月7-12日 万乘金融服务集团成立三周年庆典暨2011年经营工作会议在云南丽江举行



2011年2月28日 合肥万乘投资管理咨询有限公司开业
2011年3月26-28日 “万乘之星”表彰大会暨第三届潜龙培训班在浙江杭州举行
2011年5月6日 大连万乘投资管理咨询有限公司开业
2011年6月21日 深圳万乘联合投资有限公司石家庄分公司开业
2011年7月19日 深圳万乘联合投资有限公司宁夏分公司开业
2011年8月10日 深圳万乘联合投资有限公司贵州分公司开业
2011年9月20日 深圳万乘联合投资有限公司甘肃分公司开业
2011年10月20日 深圳万乘联合投资有限公司山西分公司开业
2011年11月8日 深圳万乘联合投资有限公司海南分公司开业
2011年11月28日 深圳万乘联合投资有限公司苏州分公司开业

2012年1月7-11日 万乘金融服务集团成立四周年庆典暨2012年经营工作会议在广西桂林举行

2012年2月17日 深圳万乘联合投资有限公司黑龙江分公司开业
2012年2月18日 深圳万乘联合投资有限公司吉林分公司开业
2012年3月22日 深圳万乘联合投资有限公司厦门分公司开业
2012年3月23日 “万乘之星”表彰大会暨第四届潜龙培训班在福州举行
2012年3月29日 苏州蓝莓股权投资管理有限公司开业
2012年4月24日 深圳万乘联合投资有限公司江西分公司开业
2012年5月8日 深圳万乘联合投资有限公司重庆分公司开业
2012年6月18日 深圳万乘联合投资有限公司宁波分公司开业
2012年7月4日 深圳万乘联合投资有限公司成都分公司开业
2012年7月18日 深圳万乘联合投资有限公司上海分公司开业
2012年8月30日 深圳万乘联合投资有限公司辽宁分公司开业
2012年9月17日 深圳万乘联合投资有限公司广州分公司开业
2012年11月22日 南充企业管理咨询有限公司开业
2012年12月4日 深圳万乘联合投资有限公司福州分公司开业
2012年12月6日 深圳万乘联合投资有限公司青海分公司开业

2012年12月18日 深圳万乘联合投资有限公司荣获国际认证组织UKAS的ISO9001质量认证，并获得认证证书

2012年12月26日 深圳万乘联合投资有限公司广西分公司开业

2013年1月7-11日 万乘金融服务集团成立五周年庆典暨2013年经营工作会议在广东深圳举行

2013年1月8日 深圳万乘联合投资有限公司实行战略分设，正式分拆为深圳万乘联合投资有限公司和深圳万乘东方投资有限公司，万乘集团的发展从此进入新的历史阶段

2013年2月20日 深圳万乘联合投资有限公司天津分公司开业
2013年3月6日 广州万乘信联企业管理有限公司开业
2013年8月23日 深圳万乘联合投资有限公司北京分公司开业
2013年9月12日 深圳万乘联合投资有限公司内蒙古分公司开业
2013年9月24日 广东昆吾律师事务所开业



WANSUN

Company Network

万乘中国



万乘集团总部



大连万乘



石家庄万乘



宁夏万乘



苏州万乘



苏州蓝莓



江西万乘



宁波万乘



上海万乘



辽宁万乘



广州万乘



南充万乘



青海万乘



重庆万乘



成都万乘



福州万乘



广西万乘



天津万乘



广州万乘信联



北京万乘



内蒙古万乘



广东昆吾



陕西万乘



沈阳万乘



四川万乘



重庆万乘百年



江苏万乘



湖南万乘



深圳万乘



山东万乘



福建万乘



青岛万乘



杭州万乘



北京万乘时代



武汉万乘



昆明万乘



河南万乘



合肥万乘



南宁万乘



贵州万乘



甘肃万乘



山西万乘



海南万乘



黑龙江万乘



吉林万乘



厦门万乘



集团CEO、总裁韩晓威发言



四川万乘总经理胡晓威发言



集团副总裁胥威强发言



南宁万乘总经理胡波发言



北京万乘总经理刘国梁发言



苏州蓝莓总经理张磊发言



南充万乘总经理邓雪波发言



沈阳万乘总经理谢炎发言



福建万乘总经理唐峰发言



与会人员全体合影

2013-07-12~07-17
中国·嘉峪关/敦煌



● 敦煌八景之一 鸣沙山



● 天下第一雄关 嘉峪关



● 佛教圣地莫高窟



● 沙漠第一泉 月牙泉



集团CEO、总裁韩晓发言



集团信息技术部总经理徐靖宇发言



广州万乘信联总经理陈海涛发言



深圳万乘副总经理杨帅发言



集团副总裁胥威强发言



石家庄万乘总经理助理谢庆标发言



广西万乘总经理助理谭运鹏发言



贵州万乘副总经理/
广州万乘总经理助理
段学满发言



与会人员全体合影



2013-07-26~07-30
中国·遵义/黄果树



黄果树景区 天星湖



遵义会议会址合影



著名红色景区 息烽集中营



中华第一瀑 黄果树瀑布



韩总与万乘之星“金奖”获得者合影



集团CEO、总裁韩晓发言



韩总与万乘之星“金奖”获得者
四川万乘陈建合影



万乘之星“金奖”获得者
沈阳万乘张虹发言



万乘之星“金奖”获得者
苏州万乘巫杨雄发言



韩总与万乘之星“银奖”获得者合影



万乘之星“金奖”获得者
合肥万乘孟永海发言



韩总与万乘之星“金奖”获得者
青岛万乘李杨晴合影



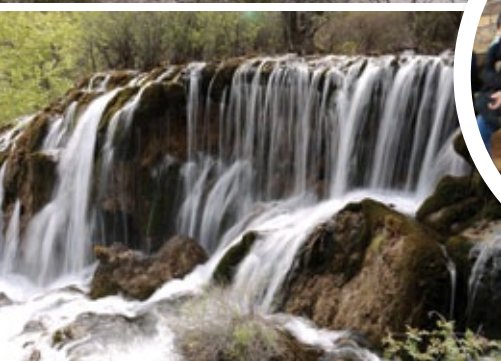
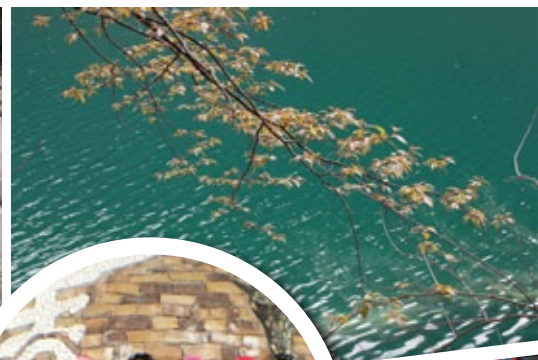
韩总与万乘之星“铜奖”获得者合影



韩总与万乘之星“希望之星”获得者合影



会议现场团队建设活动



● 牟托羌寨



● “万乘之星”全体与会人员合影

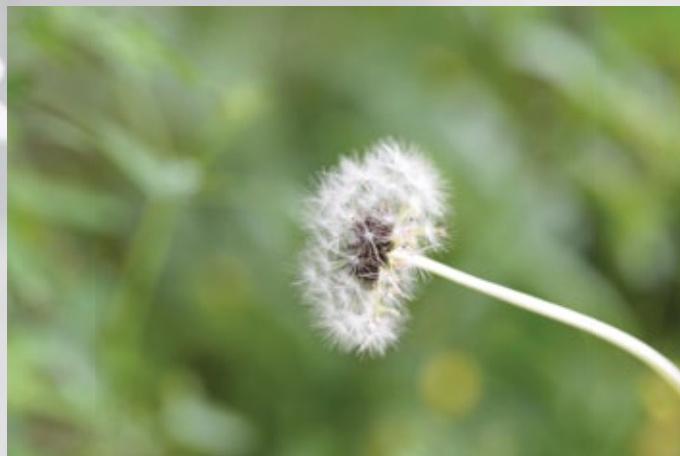


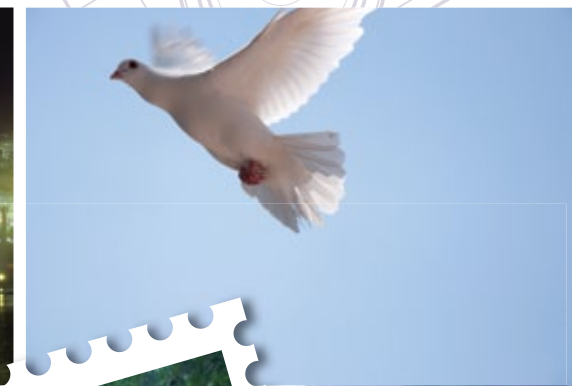
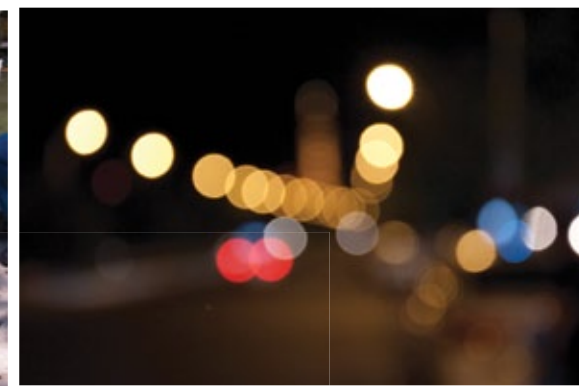
● 人间天堂 九寨沟



俞翔 个人简介

现任河南万乘副总经理 从事金融行业十余年，业余爱好摄影，用摄影记录生活点滴。





魅力光景
Photography

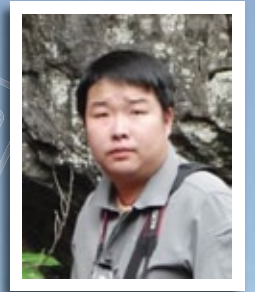




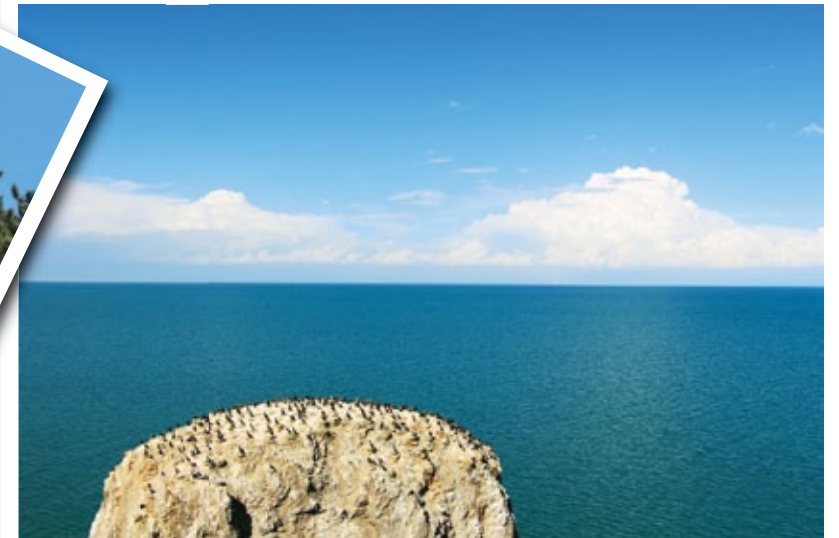


张廷 个人简介

现任甘肃万乘副总经理，业余爱好徒步，摄影，喜爱风景拍摄，逆光拍摄！







2012年信用卡报告： 从拼规模转向拼利润

Credit card annual report 2012

随着2012年银行年报披露收官，各行的信用卡业务也随之呈现在市场面前。

以2000万、1000万张发卡量作为“分水岭”，中国信用卡已经呈现出三大阵营的格局：以工、中、建、农、交和招行、广发银行为代表的第一梯队，以中信、民生银行为代表的第二梯队，以浦发、华夏为代表的第三梯队。

不过，经过2008年“逆周期”大规模发卡之后，中国信用卡市场的绝对数量增长已经愈发困难。在大数据时代，不再单纯追求数量拼规模，而充分挖掘信用卡客户数据成为各家银行的共识。

座次排定 三大阵营落差明显

经历2008年全球金融危机冲击下的“逆周期”大规模发卡后，中国银行业信用卡“

跑马圈地”速度开始连续放缓。

根据央行数据显示，2008年信用卡发卡量同比增长曾高达57.7%，此后信用卡发卡量增速下滑，2009年、2010年、2011年发卡量增速分别为30.4%、23.1%和24.3%。2012年信用卡发卡增幅又进一步放缓。央行《2012年支付体系运行总体情况》显示，2012年信用卡累计发卡量为3.3亿张，较上年末增长16%，增速放缓8.3个百分点。

从年报数据来看，各行发卡增速参差不齐。工行以7713万张继续遥遥领先，同比增长9%；招行为4484万张，同比增长13.2%，居次席；广发实现发卡2239万张，突破了2000万张大关，跻身第一梯队；浦发以879万张，同比增长43.9%，成为增长最快的银行。

第一梯队中的五大银行加上招行、广发银行的发卡量已经占到了信用卡市场总量86%的份额，留给其他银行的市场空间已

经非常狭窄。尤其是从2011年的中行、2012年的建行和农行的发卡量骤然增长的趋势中可以看到，国有商业银行逐渐从“睡梦中醒来”，利用其网点以及多年累计客户数的优势，发卡量增速后来居上，连续两年保持较高的增长速度。招商银行一直保持第二把交椅，其信用卡的业务质量处于领先地位，也算是“名至实归”。广发银行近两年开始发力，从2010年的1000万张增长到2012年的2239万张。

第二梯队发卡银行的发卡量在1000万张以上、2000万张以下，包括中信（1714万张）、民生（1462万张）、光大（1458万张）、平安（1100万张）和兴业（1056万张）五家中小股份制银行，几家银行发卡增速保持平稳发展的趋势，但是第二梯队却面临着很大的市场阻力：第一，自身已经达到业务发展的极限；第二，市场也已经接近饱

和，尤其对于非五大银行而言，各中小股份制商业银行的分支机构分布和客户基础，还是让信用卡业务发展的空间受到了非常大的制约。因此排在第二梯队的发卡银行更应该走“以质量求效益”之路。

第三梯队发卡银行的发卡量低于1000万张，主要以原区域性商业银行为主，如北京银行（139万张），以及个别较晚发卡的全国性商业银行，如浦发（879万张）和华夏（277万张），第三梯队发卡银行受到信用卡市场发展的压力将无比巨大，且如果不制订出特殊的政策，改变原有的经营理念，要想在信用卡市场获得自我发展将难上加难。

收入增速显著 利润风险仍为迷局

在发卡继续保持数量增长的同时，也看到一个可喜的现象，即信用卡的交易金额有了非常大的提高。工行挟7700多万张卡的威力，交易额突破了1万亿元，达到了1.3万亿元，同比增长33.4%，卡量和交易额居亚太地区首位；光大银行则以交易额3067亿元、同比增长159%的速度位列增速第一。

从已公布年报的发卡银行来看，交易额除工行绝对数值很大外，都超过了50%以上的增长速度。信用卡交易额增势显著，反映出发卡银行已经将信用卡发展重心移向了鼓励用卡方向，从粗放式管理的经验模式转向精细化管理的经营模式，信用卡业务转型已成为2012年各家银行的主要工作。兴业银行公布了信用卡业务收入为40.1亿元，同比增长60.4%；利润为13.1亿元，同比增长了29.7%，这也是唯一一家公布信用卡业务利润的银行。

相比大多数银行对信用卡业务数据“语焉不详”的情况，招商银行对于信用卡业务数据要“大度”得多。从公开的业务数据中

看，尽管有些数据停止公布，但是从其他数据中还是可以较为清晰地了解和分析其业务发展情况。

截至2012年年末招行信用卡累计发卡量4484万张，流通卡数量2180万张，流通卡比例为48%，无效卡（为睡眠卡或注销卡）量达2304万张。2009年以前公布的有效户数已经停止发布，按照2009年发布的比率为1：1.5计算，有效账户数约为1453万个（实际持卡人数），人均1.5张卡。

从招行公布的收入情况来看，随着交易额的大幅攀升，利息和非利息收入有了很大幅度的增长，2012年达到117亿元，同比增长了40%。这个数据也是目前已公布信用卡收入数据的五家银行中最多的，其他四家为：广发97.31亿元，中信59亿元，兴业40.1亿元，浦发19亿元。

实际上，发卡量与有效卡量的差距，是整个行业一直难以回避的“矛盾”。按照《2011年中国信用卡产业发展蓝皮书》中的统计数据，2011年年末的活卡率为53.33%，2012年的数据尚未公布，应该略有增长，但是对于第二梯队的发卡银行来说，活卡率相对要偏低。

在发卡量增长的同时，信用卡透支余额也呈增长之势，已公布的工行为2414.25亿元，居总额之首；光大以696亿元、增长175%成为增长速度最快的银行；广发为705.26亿元，同比增长41.4%，这也反映出各银行对分期业务等促销力度加大、信用卡活跃率上升。

市场逐步“相对饱和” 差异化转型渐落定

在过去的几年时间内，银行为了抢占市场份额，把重点都放在了信用卡的市场推广方面，投入了大量的人力、物力和财力，信

用卡市场也因此取得巨大的发展，信用卡市场让人看到了一派热闹的景象。然而信用卡市场并非无限，随着市场逐步接近“相对饱和度”，即国内信用卡发卡人群基数看似庞大，实际上按照信审标准，剔除大量不能办卡的群体后，真正适合发卡的用户基数已经很小。央行数据显示，目前的发卡数量为3.3亿，几乎已经达到了“相对饱和”的程度。

因此，基于现有信用卡客户资源，各家银行正在打造和构建各自信用卡的差异化竞争优势，并充分挖掘、鼓励使用信用卡，通过使用信用卡创造利润，用利润来“放水冲沙”稀释风险显得更为重要。

比如工行把握新型消费产业发展趋势，巩固购车分期付款业务优势，发展家电、百货、教育、旅游和文化等消费信贷业务，推动信用卡贷款业务发展；中行提出打造信用卡移动服务平台，推广手机近场支付和移动互联网应用产品，为客户提供安全快捷的移动支付解决方案和电子化自助服务；喊出“消灭信用卡”的招行则抓住移动互联网时代机遇，推出“手机钱包”、新版“掌上生活”手机客户端、移动申请终端、新媒体沟通等移动服务新体验，等等。

值得注意的是，目前信用卡主要发展区域还是经济发达地区，如果单纯为了卡量和市场份额，不顾经济发展状况，盲目扩大发卡地区和发卡对象，尽管中低收入人群更钟情于使用循环信用而为银行带来更高收入，但同时也必须顾忌到由此产生的信用风险。从央行发布的《2012年支付体系运行总体情况》看已经预警了信用风险上升的趋势。2012年信用卡授信总额达到3.49万亿元，同比增长34%，期末应偿信贷总额1.14万亿元，同比增长40%；逾期半年未偿信贷总额146亿元，同比增长了33%，信用卡风险形势严峻。

怀念屈原

万乘集团总裁 韩晓

6月1日，参加贵州公司成立两周年庆祝活 动，从贵阳坐了4个多小时的火车来到苗疆腹地——黔东南的镇远古城。刚在镇远客栈放下行李，便听到一阵急遽的鼓声，忙跑到临江的阳台观望，但见两艘龙舟从远处急驶而来。这龙舟长长的，窄窄的，每条龙舟上并排坐着20位好汉，穿着红的、黄的布衫，在舵把子的口令下，随着鼓点的节奏，齐唰唰的挥动着桨板，打起朵朵浪花，你争我赶，齐头竞进，引来岸上观众的阵阵喝彩声。

这样的龙舟竞赛反反复复一直持续到晚上。向客栈老板打探，方知全国龙舟大赛将于6月12日端午节这天在这条潯阳河上展开，现在我们看到的是各龙舟赛队正在进行的赛前训练。

晚上躺在床上久久难以入睡，耳边似乎一直在响着那激昂的鼓声，索性披衣坐在阳台上，望着月光下喋喋细浪的 阳河水，脑海中便跳出了“端午节” 和“屈原”两个关键词。

在中国这个泱泱文明古国，各种名目的节日不计其数，但以纪念某个人而命名的节日似乎只有“清明”和“端午”。“清明节”旌表的是忠义。那个二千多年前春秋战国时的贫寒之士介子推，在追随晋国公子重耳逃难时，为救重耳公子一命，不惜割下腿肉烤熟了为公子充饥，其肝胆忠心可谓昭日

月，泣鬼神。重耳公子即位国君后（晋文公也），大封有功之臣，却独独遗忘了救他一命的介子推。介子推毫无怨言，带着老母亲躲进山深林密的绵山去过自己的贫苦生活，最终却死于晋文公为了请他出山而放的那一把善意的大火。从此，“清明节”便成为中国老百姓祭祀亲人、怀念亲人以及旌表忠义的一个节日。

与之相比，另一个节日“端午”纪念的大诗人屈原却是非被迫死亡，而是主动死亡。去年曾看过一篇网络文章，作者一方面为屈原之死深深惋惜，另一方面又对屈原之死表示不解。在他眼中，屈原高居左徒大夫之位，高官厚禄，锦衣玉食，犯不着为了几次谏言或几项政策未被楚怀王采纳而自杀抗争，从而怀疑他偏执或有抑郁症。

这个作者的观点或许代表了相当一部分国人的看法。中国不是有句俗话说叫“好死不如赖活着”吗，还有一句俗语叫“大丈夫能屈能伸”。你既不能伸，委屈一下又有何妨？况且你为之低头的是国君，又不是凡俗夫子，委屈一下也不算丢脸，何苦非要叫板？何苦非要把命搭进去？何苦把自己这个才高八斗的生命白白浪费了？

我认为，这种观点代表的恰恰是国人的悲哀。纵观中国近百年的近代史，之所以山河破碎，国运颓败，汉奸丛出，盖因国人的奴性思想。蝇营狗苟，得过且过，逆来顺

受，没有了屈原纵身一跳的忧国忧民之举，没有了岳飞怒发冲冠的血性，没有了文天祥“留取丹心照汗青”的悲壮。

我年轻时熟读屈原的《离骚》，每每读到“岂余身之惮殃兮，恐皇舆之败绩”，“长太息以掩涕兮，哀民生之多艰”，“宁溘死以流亡兮，余不忍为此态”这些忧伤、悲愤而又让人热血沸腾的诗句时，我就想，这个神游九州，慷慨悲歌的三闾大夫如果不是蹈江而死，那才是咄咄怪事呢！

是呀，当自己为之奋斗的理想幻灭后，当自己的信仰遭到践踏后，当自己的忠君爱国之心被狗血污秽后，当自己敬仰的国君昏庸坠落后，当自己生于斯长于斯的祖国日趋危亡之时，这个矢志报国、高洁自守之士唯一的选择就是跳进波涛汹涌的汨罗江，用自己的生命去唤醒沉睡的一切。

楚人怀念他，设立了“端午”这样一个纪念性的节日。为了避免蛟龙水 噬咬屈原大夫的尸体，人们向江中投放粽子来喂食蛟龙水 ，用划龙舟、擂响鼓来驱赶蛟龙水兽，凡此种种无不体现了人们对屈原大夫的热爱。

为国为民而死的人重于泰山，万世流芳。

端午节，怀念屈原，怀念理想，怀念血性，怀念悲壮！

灵魂的归宿

甘肃万乘 蒙焕军

走在康德寂静的心灵小巷，回头仰视着苏格拉底的高不可攀，倾听着尼采酒神的狂论，我的心在跳……

恍恍惚惚间，我的灵魂开始了自我认知的追寻。旷野、溪流、草原、沙漠、深林……我没有时间停下来去看身后的脚印。

在空旷的原野，我好像听到了别尔嘉耶夫精神拯救的呼唤。我四处张望着，企盼着，我多么希望这个伟大的灵魂能将我净化。旷野的突然寂静使我默然。

走过了旷野，我的灵魂依然孤独。我继续寻找溪流的生命。累了，躺在溪边的草皮上，想着米兰·昆德拉不能承受的生命之轻，茫然、困惑……

好像有什么东西一直在赶着我，也好像是草原的美丽召唤着我，我的灵魂在此停留。本以为找到了归宿，却听见蒙田讥讽的笑声。

我逃了，逃进了渺无人烟的沙漠。这次，我想再也没有比这更合适我的归宿地了，我的灵魂准备栖息，却发现卢梭在不远处朗诵圣经，以真诚的心在忏悔。那一刻，我知道沙漠也不是我灵魂的归宿。

我开始变得焦躁，进而失落，难道广阔天地就没有安我灵魂的一席之地？我不敢再往前走，前面就是深林，那里住着深不可测的一群人，我害怕被他们同化，但我又不能回头，正当我矛盾迷茫停滞不前的时候，我听到了一声嚎叫，犹如晴天霹雳，我猛然间看到一只神兽“獬豸”，瞬间变成一个一手提天平，一手持宝剑，蒙着眼睛的女神，我的灵魂开始躁动，仿佛遇见了最知心的爱人。那一刻，我相信女神就是带我灵魂归宿的唯一，尽管彼此并不相识，尽管只有沉默不语，我依然没有丝毫的犹豫，跟着女神进入了深林。

深林的生活就像女人每天梳妆打扮一样循规蹈矩，我的灵魂在此安逸。女神的眷顾让我的灵魂沉浸在柏拉图的意念世界，正当我的灵魂感谢神的时候，黑暗之神——赫卡忒将我的灵魂扔出了深林，我又一次没有了方向。

厄俄斯是一位善良的神，他挽救了我的灵魂，告诉了我灵魂的下一个归宿就是黎明——海的彼岸，我已经听到了海子的声音“面朝大海，春暖花开”。

美女无才

沈阳万乘 邵玮

十几年前看过一篇文章：《美女无才》。内容大概是说美女大多无才，不是她们不想有才而是她们没有太多的时间和精力用在学习上。因为她们要美呀，她们很多的时间和精力用在打扮上；她们的约会也多呀，她们很多的时间和精力用在应酬上……

我不太同意作者的观点。杨澜不美吗？杨澜没有才吗？文成公主不美吗？文成公主没有才吗？美女也可以有才，就看她把时间和精力用在哪。

如果杨澜在中学时不努力也不会考上北京外国语大学，如果她在大学里不优秀也不会成为《正大综艺》节目主持人。至于她后来的成就则取决于她的慧眼和为人处事吧。

如果文成公主年少时不用功，也不会知书达理，如果她长大后不用心也不会掌握耕作和纺织技术。她将文化和技术传播出去的美德更赢得了人们的尊重和爱戴。

美女若想有才，要付出更多的辛苦。老天给了她们美貌已经很幸运了，有没有才就靠自己了。最近又看到一段话：女人，大美为心净，中美为修寂，小美为貌体。做大美的女人吧。



血色浪漫

山东万乘 贾志方

在大学时受大学同学影响看了《血色浪漫》这部电视剧，后来一发不可收拾。喜欢上了这部有点过时的电视剧，喜欢上了里面的各性鲜明的人物——钟跃民、袁军、张海洋、郑桐、高玥、周晓白、秦岭、罗芸等。

大学毕业后又读了《血色浪漫》这部小说，了解到作者 都梁，50年代出生，出身在知识分子家庭，少年参军，曾服役于坦克部队，几年后复原回京，做过教师、公务员、公司经理、石油勘探技术研究所所长，现为自由撰稿人。从作者的履历中可看出，都梁在钟跃民这个角色上留下了自己的影子，也可能把自己想成了钟跃民。

前几天又重看这部电视剧，我在想钟跃民到底爱不爱周晓白，他应该是爱的，即使她嫁给了张海洋。钟跃民说是被周晓白那种居高临下的态度和说话方式还有老是让他负责的行为吓住了，他不愿过那种被人安排的生活，他的生活需要时刻新鲜，就算是要饭也要的高兴，就算是饿着肚子唱信天游也还是舒坦，我很欣赏钟跃民的那股血性和浪漫气息，那股子生活处处是热情，想去沙漠体验立马就走，那种轻松那种洒脱是我渴望赞同却有点无能为力的。

周晓白，身为一个高级军官的宝贝女儿她当然可以居高临下，有理由骄傲，有理由选择，有条件过她想要的生活但是她为了钟跃民不惜改变自己，放下架子，为了钟跃民的工作去求父亲的老部下，周晓白敢爱敢恨的性格，我非常喜欢，但是她为什么不坚持下去即使钟跃民暂时不想结婚，如果她坚持支持钟跃民做他想做的，钟跃民最终会娶她。

我还特别喜欢秦岭，那股聪明，那股冰清玉洁，可以为了自己爱的人求别人拿出五十万救他出来然后跟一个自己不想结婚的人结婚，消失在钟跃民的世界。可以把人生当做游戏，敢做敢当，洒脱，我就是很喜欢她带给我的那种感觉，越说越说不清楚，可望不可及。

高玥，我最喜欢，她对钟跃民说：“你总有累的时候，总有走不动的时候，到那个时候我们再结婚，我天天守在你身边。”特别是最后一集钟跃民打电话说没钱了，她哭着说：“跃民，你等着我我明天就坐飞机去西宁跟你一块保护藏羚羊，加入反盗猎队伍”。

钟跃民曾跟晓白说：“将来和他过日子的女人应该是“如果我去要饭，她会兴高采烈地和我一起去，我们还会坐在草堆上边晒太阳边互相捉虱子，就象动物园猴儿山上的猴子一样。如果哪天我突然觉得安稳日子过烦了，忽发奇想，打算去神农架找野人，去尼斯湖抓怪兽，她都会高高兴兴和我一起玩……” 高 就是这样一个女人。我深刻的怀疑这种女人存在的可能性，但不管怎样，高 这个人的存在是一种安慰，她虽然无法填补跃民精神世界中秦岭离去的空位，但在现实生活中，她给了跃民最有力的支持。我无法揣测最终跃民是否爱上了高 ，但我认定，高 的确是最值得跃民爱上的人。

希望大家都能找到心中的“高 ”。

抱着回忆老去

湖南万乘 夏亮

沉醉于一首感人的歌，竟情不自禁的潸然泪下，以至于吓了自己一跳。

不禁问自己，上次的感动是多久时候的事了。

生活碌碌无为，每每的轮番重演昨日，早已让人日渐麻木。早已失去了对美好的憧憬，于是不再那么容易被感动，不再那么容易相信人，于是开始变得不纯粹起来。

是么？这两个字开始常挂嘴边，对人对事开始满是疑惑，又无彻底的质疑与否定，好似抱着那么些许期待，愿一切的一切如我所想的都能美好，然而的然而，事与愿违。

总是难以割舍回忆，没心没肺的装笑，假装已不在意，假装已经沉淀了回忆，已经释怀。可曾经的记忆总是不放过我们，不期然间，悄悄来访，措手不及。

或许，这样子更好，等我们青春不在，可以抱着回忆，懒懒的晒着太阳，微笑，然后，泪流满面。

不是路就不要走

甘肃万乘 李莎

闲来无事的时候看到电视台在播放《蜗居》和《五十玫瑰》，特别是《蜗居》表现了我们这一代沦为房奴的真实写照，为了房子甘愿做小三，沦为第三者，做可悲的情人。现在小三好像是很盛行的，第三者的形成不知是社会的背德的缩影，还是人世情感的漠然。

女人活在世上要有尊严，要骄傲，干什么非要沦为别人的小三呢？男人是没有进化完全的动物，他们在很多时候思考依然会坚持着动物的原始的本能，但是女人可以说在心智上要比男人成熟的，可是很多女人依然不理智，或许因为不可避免的生存原因，需要有钱财的依靠，所以宁可失掉尊严也甘愿。可是还有一种女人更加可悲，明明知道别人有完整的爱情，还非要扮演破坏的角色，心存妄想。

有一句话说，不是路就不要走，男人和女人都应谨记，他或者她不是你的路就不要走，走上去只能是失望与痛苦。我们追求的幸福应该是简单的，生活中本来就存在太多复杂，可如果连爱情都不纯粹，那还有什么是我们认为值得的。所以，保持一份清醒的头脑，纯粹去爱，追求最简单的快乐和幸福。不是路就不要走，不要破坏别人的幸福，不要毁灭自己的幸福，不要耗费自己的青春。作为年轻的女子，有着无比令人羡慕的青春，花一样的年龄有花一样的姣好容貌，请充分利用生命赋予我们的最好礼物，勇敢追求真正属于我们的路，做一个真正幸福的人，走属于我们生命的路，把握我们的青春。

什么是幸福，如果在这个年龄就开始为物质而活，为物质沦丧，那么到了年事高些时，是否会有缺憾。男人女人，都应该抱着简单的目的生活在这个世界上，才能有滋润的幸福生活。不要把情感变得复杂，以为在险中作乐，其实等到一切都没了新鲜，就只剩下悲惨谢幕，惨淡收场。《蜗居》里第三者胜出了，可是又能怎样呢？真的会幸福吗？道德与良心始终会左右一个人的心，一辈子得到的不是纯粹的爱，会幸福吗？

我们的生活里充满压力，也许很多很多人真的在早晨一醒来就开始盘算一天要还多少房贷，要应付多少人，今天的工作老板会开多少钱，……压力大的让人无法呼吸。可是，在社会越来越复杂的今天，一定也要让自己幸福，如果连爱别人都变成因为什么什么的话，那世界末日真的也就来了。

女孩，你有漂亮的容颜，你有美好的前程，请走你的路，不要让人生有污点，不要践踏自己的爱情。男人，你有强大的力量，但你只能是一个女人的保护伞，只有那个最初的女人愿意不图任何的跟随你，陪你吃苦，她把你当成依靠，所以请你维护这份最真挚的爱，不要伤害，不要背叛，走一条绝对正确的路。

给自己的话

陕西万乘 刘涛

生活在这个城市已经四年了，这是一个阳光充沛，气候适宜，人潮涌动的城市。只是空气还略微污浊，高楼林立，汽车喧闹，使得这片天空中少有清澈的颜色，这个城市少有如乡村般的寂静。

下了班，各式人群行色匆匆，有的淡漠，有的疲倦，有的焦急，神色不一。华灯初上，夜色阑珊，高架桥四通八达，曲折蜿蜒，还是挡不住那巨大的车流拥堵和嘈杂。各种娱乐场所，霓虹闪烁，不断变幻的光束，让人看着有些眼晕。这些我认识的，我不认识的人，每天早上像冲了电一样，从四面八方来，晚上，又像泄了气似的，回到四面八方去。

公交车上，更是人头攒动，在这人不动都汗流不止的季节，混合着汗味、香味，不断发酵，有些让人窒息；猝不及防的是一个急刹车，引起些许骚动和抱怨。塞车是常有的事儿了，而永远等不完的是前面还有几十秒的红灯。这是城市，这是我的生活。

我没有失望，也没有抱怨，因为这些微不足道。故而种种这些不会影响我的状态。我知道我是为什么要在这个城市打拼，也知道自己每天日复一日的工作，是为了什么。

而我最害怕的是孤独，是不得不一个人面对的时光，回到了家，不，回到了自己的房子，关上门。有时我是一个人静静地看书，有时呆呆地对着电脑屏幕，没有交流，没有联络，除了房外大型机器的轰鸣，四周都一片宁静。庞大繁杂的世界好像与我也没有任何关系，朋友不可能每天都陪着我，而家人也只能通过电话诉说一下乡愁，最多最

多的时候，是我一个人。

心爱的女孩远走他乡，走的那一天，她什么也没说，但她的脸却在那一天特别明亮，闪着异样的光，梦想，让她兴奋着，对于未来她是那样自信和向往。我知道我是注定留不住她，看着她的长发飘在空中，想着她也曾经一脸温柔和幸福地依偎在我的身旁，一切很轻飘飘的就走了，让我有时都怀疑是否存在过。我还是送走了，曲终人散时，我希望，我们彼此的信任和温暖，能成为彼此的美好回忆，成为我们还愿意相信未来，相信生活的动力。

日子一天天继续着，无人陪伴的寂寥，写不出东西来的失落，这些现在对我来说，也许通通都算不上伤心的理由了。因为经历过，我总要成长，我需要重新树立我的人生目标，那就是不管别的人，别的事情如何影响，我都得保持平衡的心态，和自我的归属感。

我漫步在公园中，这是难得的一个雨过初晴的傍晚，祥云散落在天空，霞光万丈，夕阳拉长了柳树的倒影，枝条下斑驳的影子随风而动，发出沙沙的声响，晚风温柔的让人感动。突然我在一个裂开的石头上发现了一个奇异的景象，一颗不知名的小草不知何时从中间长了出来，中间衬托着一朵粉白色的小花，锦簇的花蕊，单薄的几片花瓣随风轻轻的摇曳着。它是那样的不起眼和渺小，几乎没有人会注意它，但它却在狂风和骤雨的摧残后还执着的展示着自己的柔美和坚强，它是为自己盛开的，也许当它是一颗种子，埋在黑暗沉闷中时，它就梦想着终有一

天它会用美丽诠释生命的力量。有一天我看到这样一句话“如果这不是你想要的生活，要么闭口不言，要么想办法改变”。我不禁若有所思，是的，要勇于改变。

我给了自己一次身心的放松，站在一望无垠的草原上，仰望着这片天空竟是这样蓝，更不要说这绵延望不见头的碧草，散发着沁人心脾的芳香。蒙人骑着马，风一般地从草原掠过，瞬间就消失在了草原深处，马的嘶叫却在心中回味；远处响起了牧羊人的歌曲，成群的牛羊像天边的云朵一样踱了过来；蒙人都很豪放热情，一如这片广袤的土地，我们吃到了好吃的烤全羊，和酸甜可口的奶疙瘩。这次的旅行带给我前所未有的感受，大自然有大美。

我决定试试，我开始走我不太熟悉的回家的路，认识不同行业上的朋友，培养一些新的爱好，尽可能多的摄取知识，金融方面、管理方面、旅游，甚至学习烹调了两种新的菜品，越学我就越觉得有意思。由于充分合理地管理了时间，我没有感到孤独，反而觉得时间不够用，而有那么多东西还是值得学的，生活中有那么多美好是被我曾一度忽略的。

直到今天我才发现幸福离我是如此之近，苦闷、无聊、寂寞、孤独是很正常的，要学会自己调节，幸福是要靠自己争取的，没有的就需要创造，当你迈出第一步，世界都会变小。好好享受生活，爱自己，爱家人，爱朋友，爱我们所拥有的每一天。

随时保持好心情

陕西万乘 胡俊

随时保持好心情，这是我每天一睁眼儿就会在心里默默念叨的一句话。这样的默念已经持续了很长时间了，对我每天的生活和工作帮助很大，成为了我的心里依赖和精神支点。

我已经是近不惑之年的人了，对生活可谓是经历了种种，因为有了这样的支撑，朋友们都说，我比以前活得更豁达，反而更年轻了。感到日子难熬的时候，多念念这句话，我的心会坚强很多，目标也不会游离不定了。感到日子快乐幸福的时候，也会想起这句话，快乐和幸福仿佛乘三、乘四倍似的，让我更加的轻松愉悦了。心情如一颗大树，快乐是那笔直的树干，烦恼和忧愁来袭时，抖抖快乐的枝干，就算有枯黄的树叶也会如秋叶般纷纷扬扬的飘落。春天来时，快乐的枝干还会萌生出更多的枝桠，于是，快乐就无声无息的被传递和延伸，生活便会展开更加美丽的笑颜。

生于凡尘的我们。都不可避免的要经历大大小小的波折，面对艰难困苦，保持一种什么样的心态，也将直接决定我们的人生轨迹。随时保持一份好的心情，不仅可以改变自己，影响到你的同事，也会感染其他很多人。尤其是要给我的姐妹们提醒，如果我们的心情总是蓝色的，忧郁的，那么再昂贵的化妆品也掩饰不住我们的满脸愁云，再高超的美容师也无法抚平她紧缩的眉头。反之，如果随时保持好心情，即使素面朝天，我们也是最美的女性。

快乐在于自己的选择，天下本无事，庸人自扰之。很多烦恼是我们凭空虚构的，只是我们仿佛身在云雾中。心境似湖，抱怨全无。一杯盐水很咸，倒进湖里很淡。烦恼如盐，是咸是淡，取决心量的大小，学会开导自己，让眼光放远，让心变宽，快乐也就多了很多。当我们拥有快乐的是好心情时，所有的困难也都变得简单了，所有的逆境也都成了一种财富的积累。

有条理等于有效率

湖南万乘 胡霞

现在每天的工作不止一项，不仅是客服的工作，还有行政的事情，有时是一堆琐碎的小事。以前总是手忙脚乱的，不仅没有章法，而且效率不高，甚至会完不成。后来才明白，其实是由于自己不善于制订日程表，工作才没有条理的缘故。

如果我们不善于安排好日常的工作，连最没有意义的事也抓住不放，不仅谈不上工作条理化，结果是自己被大大小小的事情压得喘不过气来，而且还得不到效率和成绩。以前的书上看到著名作家雨果说过：有些人每天早上制定好一天的工作，然后照此实行。他们是有效地利用时间的人。只有把善于管理时间利用时间，把工作安排得井井有条的人，工作起来才有效率。

其实为了帮助我们在工作中更有条理，可以列一个任务清单，认真地做一份任务清单，无论是大事还是小事，不但不会约束我们的工作，还可以提高我们的工作效率。每做完一项工作就可以删除一项，如果没有及时完成，这个任务就形同虚设，所以必须严格要求自己，定时检查任务清单的完成进度。当一天工作将要结束的时候，对照任务清单认真核实，有助于日事日清。

工作有条理，才能有条不紊，效率自然也就提高了。

夏之交响曲

陕西万乘 崔祯

也许是职业和工作比较严肃的原因，现在早已不像大学时代，不再擅长用矫情的文字来书写内心的点滴感触。每每看到那些描绘良辰美景的文字时，心中都会忍不住嘲笑，暗自说一声：矫情。其实细细想来，曾经的自己也一样矫情，或伤春悲秋，或感性任性，喜欢恣意的小资小调。我有个特点，假如夜晚从梦中惊醒，思维总是最清晰的，很多逻辑缜密、词句华美的东西就开始清晰的浮现在眼前，就会忍不住想爬起来把它们记录下来，却总是懒惰，又担心影响第二天的工作，于是强迫自己不要翻身不要动，安静的继续睡去。第二天醒来，那些美好早已化作昨夜遗失的梦，完全想不起来，也早已没了兴致。

我最喜欢西安的夏季，虽然很多人都受不了如此酷暑，我却为她着迷。这个长长的季节，可以随意妖娆，可以光着脚丫子穿着人字拖满世界奔跑，可以笑，可以哭，可以用清水洗一把阳光暴晒过的脸，可以穿着各色的裙子，看奔跑时裙裾飞扬起的那些微微梦想，多美好。在这个季节，我像是得了一种强迫症，每天都要上网，看看星座，看看今日运程，会迷信某一种色彩，会忌讳某一种行为，会小心翼翼避开那些可能会让自己霉运的时间地方人物或者事情，有时还会莫名的烦躁，也会静默很长时间，会很讨厌某

个人，也会很想念某个人。看到别人分享的帖子，偶尔会触动，会一个人去唱歌、看电影、逛街，然后筋疲力尽，沉沉睡去。妈妈说：这孩子，有点神经质。

小区里的花草在这个季节早已经很茂盛了，门口不知名的小花们总是在清晨与暮昏中散发着芬芳送我离开，迎我归来。每天下楼，穿过小径，看小草转绿、花儿怒放，总想理直气壮地向天空呼喊，给我一片花的海洋，给我一片花的海洋，把我淹没，让我在那片花海中遨游，遨游，去寻找那美丽新世界！

最喜欢每天上下班回来的路上的那一段时光，静静地坐在公交车上，看外面风景像岁月一样时过境迁，每天都是不变的路途，却每天都演绎着一种物是人非。一个人过了这么久，发现那些曾经总是后悔的事情变得越来越少了，发现那些曾经奢望的东西现在早已唾手可得了，发现那些曾经渴望的情感现在却觉得可有可无了。我想我终于流落了那一份天真，变得日益强大，尤其是慢慢开始拥有了一颗强大的内心，不再期期艾艾，不再唯唯诺诺，不再自怨自艾顾影自怜了。妈妈也说：女儿长大了。有了责任，有了担当，渐渐明白了生活，明白了我想要的，是什么，所以，目光坚定了，不再困惑了。

我的万乘路

山东万乘 马召成

人的一生是短暂的，人生中的三年时光更是短暂的。回想自己在万乘这个大家庭中的三年，些许唏嘘，更多的是对未来的期盼。

自从2010年2月底我进入万乘以来，已经有三年零三个多月了。我也从一个毛头小伙，变成即将为人父的沉稳青年。10年万乘的催收可以说是小灶初起，那时候山东公司也只有几十件淄博工行的案件，并且只有长账龄案件。同事们尽心查找，想方设法同债务人沟通谈判、上门，早期就取得了淄博工行卡部的领导的信任，为后期继续来案奠定了坚实的基础。

2010年三月份青岛公司筹建，我很荣幸参与了青岛公司的前期准备工作。虽然那时候没有案件，仅仅是山东公司发去的几个案件作为案例学习，但青岛的同事们都很努力。闫瑞萍、李元、李阳晴、杨明乾，不一一说了，你们都很努力，后来青岛的案件都被你们做的很优秀。

结束了青岛的支援工作，回到济南，继续本职的法务的工作，一直到现在。工作虽然是枯燥的，但有着公司领导的关怀和帮助，我们同事都很喜欢自己本职的工作。山东公司的法务以及外访人员变动非常小，因为我们喜欢自己的工作，更喜欢自己的公司，因为我们是万乘人！随着案件越来越多，我们的回收也稳步提高，我们有信心未来的我们会创造一个接一个记录。

感恩万乘，接下来的路我会走的更坚实，希望能陪着万乘走的更远，更高！

周末时光，天气晴好，不想宅在家里，一颗心扑通扑通的，于是当下决定，邀了三五好友一起去汉中游玩。虽然是一时兴起的决定，却正因如此，异常兴奋。赶紧到超市买了很多路上的美食，以打发一路高速的无聊。

西汉高速因为修建的时间比较早，感觉没有西康高速的路况好，路面有一些大车碾过的小坑，不太平整。去的时候一路小上坡，回来的时候一路小下坡，不过沿途的风景却并不逊色于西康高速。西汉高速路过秦岭山脉一带时，风景特别的美，果然是盛夏一派景象，到处郁郁葱葱，各种绿迎面袭来，眼睛格外的舒服。两条高速虽然都是沿着山间修建的，却也有着肉眼能看到的区别：西康高速离两边的山脉比较远，路况比较好，从视觉效果上说，看起来比较开阔；而西汉高速两边的山脉离高速就比较近，很多时候山上的树枝就近在眼前，看起来比较深邃，神秘，有点林荫小道的感觉……。

刚刚到达秦岭服务区的时候，天空下起了小雨，这个季节出来游玩的人真多，一个休息站已经被挤得满满当当的，有人的在超市购买物品，大部分的人都在吃泡面，这是在休息区最常见到的一幕了。我们稍作休息，又开始出发了。才经过几个隧道，雨就越下越大了，整个秦岭顿时雾蒙蒙的，远山，公路，车成就的画面有了一种朦胧的美。可是车子实在没有办法继续前进，我们只能就近到了一个小服务区停顿下来，等待

汉中游之洋县

陕西万乘 刘思羽

这阵大雨过去。我们索性随遇而安，完全沉浸在“只缘身在此山中”的惬意中了。夏天的雨水，果然是来的快，走的也快，不消一个小时，就变成了毛毛细雨，大家又一次整装出发。等到我们到达汉中洋县的时候已经是下午五六点，不过庆幸的是，这时候雨已经彻底的停了，剩下的就是夕阳西下，和雨后初晴的清新，这是汉中给我们馈赠的第一个礼物，我们站在汉江边享受这美好的时刻……

洋县最出名的就是朱 梨园，朱 梨园风景区位于县城以北牛头山麓，紧邻浣河，依山傍水，沟壑纵横，绵延起伏，生态绝佳。现在已经被打造成汉中市和洋县重点旅游景区。置身其中，仿佛一个生态氧吧，身心那个叫舒畅啊，每个细胞都打开，整个身体仿佛轻了很多。朱 被誉为“国际保护鸟”和“198号天然纪念物”……听导游介绍，在六七十年代的时候，人们一度认为朱

已经绝迹，可是不久经过考证，却在陕西省洋县又发现了好几只，于是经过我们的重点保护，到了如今，成群的朱 在陕西省洋县快乐的生活着。我仔细盯着朱 看，那洁白的羽毛合起来时，服帖整齐，好像经过熨烫似的；展开时又如此坚毅和充满力量，翱翔在空中时，让我想起了一首歌：我像风一样自由。朱 和洋县的一草一木完美融合，让我不禁感叹：大自然就是这样，需要人类的认知，尤其是尊重，她才会展现出如此和谐的面貌。

到了一处圣地，除了欣赏这里的美景，

享受这里的美食，当然是必不可少的一道功课了。要知道，我们中国，可是美食文化大国，我们游玩之后，按照当地人的介绍，找到了当地的小吃，我们真正是大快朵颐了。先说说枣糕馍吧，应该是采用蒸的方法制作出来的，端上来时已香气扑鼻，勾起了我们无限的食欲，其实我本人不热爱甜食，不过这道正宗的美食，却微甜不腻，是枣的自然清甜，口感绵软，我们直呼赞、赞、赞！面皮，其实在西安已经吃过无数次了，不过，洋县的还是有自己特色之处，看上去白，光；尝一口，嫩，有韧劲，听老板说，调制的汁子有芝麻酱，辣椒酱，蒜汁，芥末汁，五香粉，生姜汁等等，难怪味道极佳。最最顶饱的当属肉夹馍了，洋县的腊汁肉，是配合着几十味中草药和佐料熬制而成的，味道不但独特，口感更是回味无穷，尤其是还有一定的药理作用，据说有润肺理气，通窍开胃的功效呢。还有值得一提的是，洋县民风淳朴，物价不高，很适合生活，我们如此的美食一餐，花费很是公道。比起西安的高物价，真是让我们竖起了大拇指。

不管是美景还是美食，都迫切地需要我们的尊重和传承，不要让我们的子孙后代只能在VCR里看到这些，需要我们身体力行，好好享受的同时，更要好好保护大自然赋予的一方水土，一方特色。这是我们的责任，让有中国印记的特色绵延不断。

致温婉的流年

海南万乘 黄循涛

有很多人拿生命来作各种比喻：华美的，戚哀的，抖落世间所有的世俗，褪去所有语言的修饰，才发现生命不过是时间的一个具体表现形式。它赋予在每个人身上，从每个人身上流逝，在一个未知中开始，然后又在未知中结束，时间就是这样，在我们身边不着痕迹的路过，然后我们才发现，轻易的，一切都面目全非。

写给流年，写给温婉的流年，指尖滑过的岁月，刻进心中的感慨，写给无从把握，永无停滞的时间，不曾因为感动而驻留，不曾因为悲伤而掠过，面对生命我实在有太多的无能为力，面对时间，我实在有太多的欲罢不能，但是我唯一可以做的就是记录下这岁月中所有的一切起承转合，然后和我的生命一起淹没在过往的流年中。写给那些和我一起走过的你们，流年，彼时相拥，此时，你们又在何方。

我们管自己无法改变的事实叫做命运。

我们一直都很努力的活着，求学的时候争第一，争不来第一也求个中上，再不济也要努力维持个及格，我们从开始认知世界的时候就被教育不能放弃，要努力，努力了就会有收获。我们从无知到求知，从懵懂到思考，我们面对未来的世界始终都在探求，索要，然后想方设法牢牢抓住。记得老师曾经说过，知识在你脑子里谁也抢不去，于是，我们简单的进行着人生的原始积累，我们一直在惧怕失去，终于等到开始谋求生计的时候，境遇也越发残忍，于是我们和人竞争，于是我们发愤图强，但总是觉得所有的努力似乎都在证明，我们可以自己把握的东西太少了，所以要不停的抢夺，不停的争取。不断的索要，不断的去维护，于是我们似乎总在夹缝中抢夺认为该属于自己的东西，我们以为那些属于我们的东西。这世界上有很多的奇迹，但是唯独在我们身上却显有奇迹发生。于是我们终于知道，这个世界上还有很多东西被牢牢把控在未知中，于是，我们把这样的事实叫做命运。因为在命运面前我们是如此的无能为力。

流年中，多少次跌坐在灰暗的阴影中，感受着那种无能为力的痛楚，时间带走生命，时间带走希望，时间带给你奇迹出现的可能，时间也带来了不能挽回的事实。挣扎着，挣扎着，还是继续着。

有了命运的释意，于是我们也心安起来，终于给绝望找到了一个出口，终于给自己留了一点最后的希望。不至于在努力后无法面对两手空空的自己，我并不愿流浪，我并不能争取到更好，但是我还是把坦然握在手中，我从不假如，我总是觉得就是该如此且已经如此。

不想听那些命运掌握在自己手里的鼓吹，因为有了那些繁华的假象才会有这样煽情的说法，只是希望面对命运的时候，我们能 有淡定的笑容，一种活着就不悲悲戚戚的从容。

流年中，我们沿着自己命运的轨迹行进，请记得时刻抬头微笑。因为一切都会过去的。温婉的流年，流过我的发梢，给我一个温婉的笑容。

致我的青春

陕西万乘 王红亮

时下有几部关于青春的电影很是卖座，同事朋友们闲聊时也总围着这些话题，打开电视和网站，各种青春，各种励志，各种小清新也都让人目不暇给，于是我也抽空在最近观看了一下这些大片，让自己跟随电影情节，回到了属于我的回忆，美美过了把青春瘾。

回到家中，翻开了搁置了许久都想不起来的同学录，扉页上有这样的话：

我们的天空 总是很蓝

我们的脸上 笑容灿烂

我们的心情 简单透亮

我们的日子 别样美丽

在这样的時候 唱这样的歌

让时间停下 留下这样的你我

我感慨良多：时光荏苒，幸福于此啊！可是，那时的日子怎么会如此之快就变成了我生命中的回忆呢？那情那景，虽然长时间会被遗忘，可是一旦触碰，还是那样深刻，那样动情。时光美好，然而时光又残忍啊。每个人的轮回，都是时光机中微不足道的部分。

还有一些语句，现在看了，我自己都有一些肉麻，“你轻触了这一季的风，唤醒了久久珍藏的情，风吹我的心弦，感动萌生...”，这样朦胧的语句，我是什么情况下写出的，又是写给谁的，都记不太清楚了，只是现在读来，唯有会心一笑。

仿佛是心有灵犀，也可能大家都被这样的“青春”情绪所感染，居然与好几个久违的朋友联系上了，真是一个大欣喜！而且还能再次聚会，更是实属不易，我们都倍感

珍惜！此刻的高兴，加之这段时间的怀念，还有以前学生生涯的种种，终于不再是一段一段的，时光神奇地把她们连接了起来，那就是我们的思绪，像轻舞的蝴蝶盘旋在每个人的心中，在每个人的脸上荡开了。我曾一度认为：友谊，因为时间关系，生活环境关系，都会被搁浅，可我们今天又可继续友谊，继续青春...其实只要我们自己相信，每一个过往都是不可替代的；每一个相遇的因缘我们都会珍惜；我们的心会慢慢走向清静，没有尘垢。因而，如果未来的日子，一直怀着这样干净、挚之的心待人，也会带给每个人温暖和欣慰，仿佛青春从不曾离去。正因此，我感谢那些相识在我生活里的朋

友，我感谢上天的一份眷顾，让我们在对的时间和生活里结识！谢谢同龄的伙伴和彼此珍惜的朋友，年轻的路上没有你们的陪伴和提醒，沿途的风景也不会如此美丽。我恍然大悟，原来青春就像诗句：平平仄仄平平仄，仄仄平平仄仄平，就在这样的平仄中，青春在每一缕阳光下博然生长，奏响时而平缓时而高亢的旋律。青春是无处不在的。

艾雯曾经说：“人生旅程中有无数的月台，生命旅途中有无数 的驿站。”是起点，但愿不是终点。是开始，但愿不是结束。是出发，归宿尚待寻求。是离散，欢聚当可期待。昨天已经成为了我的记忆，今天也即将成为我的回忆，我的心会跟随着岁月流逝静静等待，等待着，稀疏的阳光映衬出了头上操劳的白发，子女眼中我额头上深深的皱纹，布满了老茧的双手再次翻开这本日记，依然无悔的是青春，那是给我青春最好的献礼了。



细雨湿流光 ——忆乌镇

福建万乘 林洲

从乌镇回来已经有好些日子了，因着这阵忙乱的缘故也不曾提起写点东西的念想，想着若不是女儿时时提起乌镇，我也不会静下心来写这篇文章。

说来也奇怪，这一两年来带她去过厦门，去过杭州，可唯独让女儿念念不忘的却是乌镇，都说每个人心里都有一个江南水乡的梦，想来在孩子的心中也有这么个梦吧，梦里的乌篷船在月色下划过静静的河水，穿过玲珑的小桥，船桨荡出的阵阵涟漪一圈圈散了开去……

来到乌镇已是黄昏，一抹斜阳照在白墙青瓦上，那画面像极了一幅水墨山水，乌镇的底色是墨色的，青砖、青瓦，碧绿的江水和那飘摇的乌篷船，配以水墨的底色，这样的意境我也希望能碰上个丁香般结着愁怨的姑娘了。

坐在古老的乌篷船中，听着摇橹的老伯自豪的讲述着乌镇的典故和风土人情，不禁羡慕起他们悠闲怡然的生活，船随橹动，河岸边清一色的民居，雕花的隔窗，古朴的美人靠，悠长深远的古巷渐次铺陈开来……，夜晚的乌镇少了白天的喧嚣，身心俱静，静静的沉醉在这古镇的夜色中，江南的秋雨就在这寂静的夜色中不期而至。

一水枕千家，橹声入晓梦。窗外夜雨淅沥，很庆幸这次选了一间枕水人家，江南烟雨，桨声灯影，陶然入梦。在乌镇我希望我是个归人而不是过客，就如女儿对店家说的那样：“我会多多再来的。”

梦想与坚持

陕西万乘 凤菲菲

一位朋友打来电话，很高兴地说她终于攒足了骑行去西藏的经费，七月底就出发，同行的有十余人。我们是大学同学，她早在大学时代便立下宏愿说要去西藏，当时我们宿舍的几个闺蜜还笑她不自量力，一来是她身体本就不好，是属于“风一吹便倒”的类型；二来她家里经济条件平平，骑行去的设备可是一笔不小的开支啊。为此，她在大学一直坚持锻炼身体，长跑啦，仰卧起坐啦，现在看来还真是功夫不负有心人。如今夙愿成真，当真让人替她开心，她跟我说，“工作的前几年，日常开销能省则省，都是为了达成这个愿望，别人说我抠门什么的都可以不在乎了。我现在真的觉得，想做的事情，只要你愿意为它坚持努力下去，总能实现的。”

生活中不是没有见过这样的人，今天喊着要考雅思托福，申请学校，结果没背几天单词就坚持不下去了；明天又信誓旦旦、志气满满为了改变生活去挑战最难考的CPA，却还是几天下来就被高强度的学习压垮，半途而废。所以，想来，我们有多少梦想都是这样夭折的？我们人生的多少梦想是能坚持到底的？

有了梦想，也努力了，但是却没有坚持。梦想变成了过去式。感情也不外如是。记得有个朋友讲述他的同学的爱情故事，两个人上初中时，还比较青涩，虽然互相有了好感，也没有点破。到了高中时期，两人去了两个不同城市开始异地学习，考大学时也是各奔东西，大家都以为就此结束了。直到有一天，很多同学都接到了他们的结婚请柬，才大跌眼镜，没想到两个人能一直坚守这份感情。朋友说，“在钢铁的城市生活，就得有钢铁般的神经。现在的社会，物欲横流，但总有一些东西值得去相信，比如爱情；也总有一些东西值得去坚持，比如我们大学时代的梦想”说到最后，我们都笑了。

前不久热映的《中国合伙人》以戏谑的段子调侃了一段草根的奋斗创业史，嬉笑间让留有一丝逆袭梦想的大众群体去激励、反省和玩味。虽然很多看过的人都觉得这不过就是一部搬上荧幕的新东方广告，把它当作新东方的创始故事看，而对于电影本身来说却没有了期待中的熟悉和亲切感，甚至有点记忆被篡改的别扭和失落感，但是在这里不得不说的是，故事中三个主人公带给我们关于梦想的坚持与努力是值得我们学习的。“我们改变不了世界，是世界改变了我们。”多年之后王阳如是形容他们和这个世界的关系。而成冬青没有试图去改变这个世界，而是努力保持自己不被世界改变。其实，不被世界改变才是成冬青一直坚持的梦想。我们应该羞愧，我们借口把青春留给了长得漂亮的人，其实是自己把梦想丢在了流水荒年。

记得新东方的俞敏洪跟他的学生说：“如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。”所以，人总要去信仰，才可能到达梦想。

国殇之反思

陕西万乘 黄晓熙

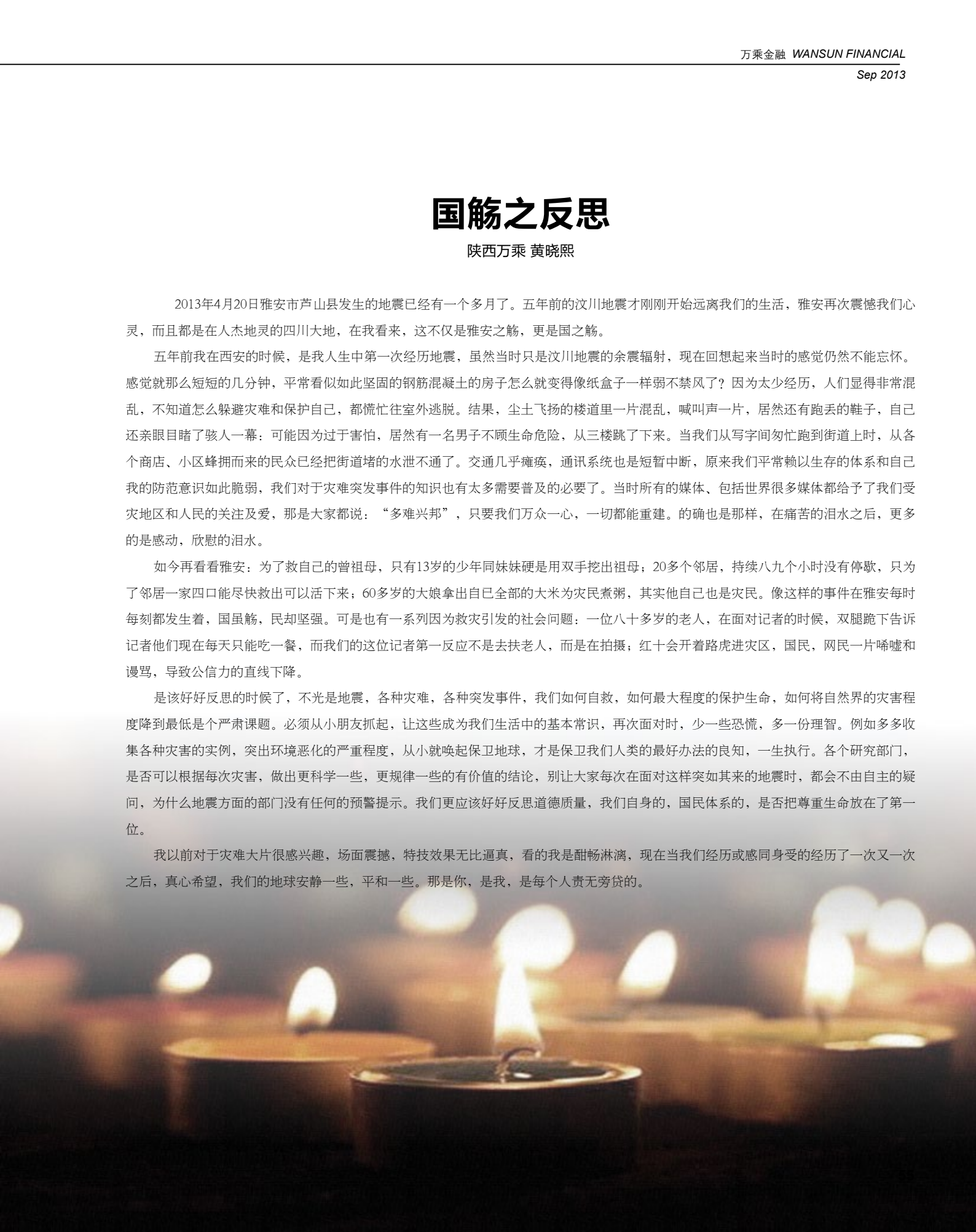
2013年4月20日雅安市芦山县发生的地震已经有一个多月了。五年前的汶川地震才刚刚开始远离我们的生活，雅安再次震憾我们心灵，而且都是在人杰地灵的四川大地，在我看来，这不仅是雅安之殇，更是国之殇。

五年前我在西安的时候，是我人生中第一次经历地震，虽然当时只是汶川地震的余震辐射，现在回想起来当时的感觉仍然不能忘怀。感觉就那么短短的几分钟，平常看似如此坚固的钢筋混凝土的房子怎么就变得像纸盒子一样弱不禁风了？因为太少经历，人们显得非常混乱，不知道怎么躲避灾难和保护自己，都慌忙往室外逃脱。结果，尘土飞扬的楼道里一片混乱，喊叫声一片，居然还有跑丢的鞋子，自己还亲眼目睹了骇人一幕：可能因为过于害怕，居然有一名男子不顾生命危险，从三楼跳了下来。当我们从写字间匆忙跑到街道上时，从各个商店、小区蜂拥而来的民众已经把街道堵的水泄不通了。交通几乎瘫痪，通讯系统也是短暂中断，原来我们平常赖以生存的体系和自己我的防范意识如此脆弱，我们对于灾难突发事件的知识也有太多需要普及的必要了。当时所有的媒体、包括世界很多媒体都给予了我们受灾地区 and 人民的关注及爱，那是大家都说：“多难兴邦”，只要我们万众一心，一切都能重建。的确也是那样，在痛苦的泪水之后，更多的是感动，欣慰的泪水。

如今再看看雅安：为了救自己的曾祖母，只有13岁的少年同妹妹硬是用双手挖出祖母；20多个邻居，持续八九个小时没有停歇，只为了邻居一家四口能尽快救出可以活下来；60多岁的大娘拿出自己全部的大米为灾民煮粥，其实他自己也是灾民。像这样的事件在雅安每时每刻都发生着，国虽殇，民却坚强。可是也有一系列因为救灾引发的社会问题：一位八十多岁的老人，在面对记者的时候，双腿跪下告诉记者他们现在每天只能吃一餐，而我们的这位记者第一反应不是去扶老人，而是在拍摄；红十字会开着路虎进灾区，国民，网民一片唏嘘和谩骂，导致公信力的直线下降。

是该好好反思的时候了，不光是地震，各种灾难，各种突发事件，我们如何自救，如何最大程度的保护生命，如何将自然界的灾害程度降到最低是个严肃课题。必须从小朋友抓起，让这些成为我们生活中的基本常识，再次面对时，少一些恐慌，多一份理智。例如多多收集各种灾害的实例，突出环境恶化的严重程度，从小就唤起保卫地球，才是保卫我们人类的最好办法的良知，一生执行。各个研究部门，是否可以根据每次灾害，做出更科学一些，更规律一些的有价值的结论，别让大家每次在面对这样突如其来的地震时，都会不由自主的疑问，为什么地震方面的部门没有任何的预警提示。我们更应该好好反思道德质量，我们自身的，国民体系的，是否把尊重生命放在了第一位。

我以前对于灾难大片很感兴趣，场面震撼，特技效果无比逼真，看的我是酣畅淋漓，现在当我们经历或感同身受的经历了一次又一次之后，真心希望，我们的地球安静一些，平和一些。那是你，是我，是每个人责无旁贷的。



读过...

青海万乘 王文杰

从快递手中拿到金花帮主的《在路上》是下午三点钟，坐在KFC，用五个小时读完了这本接近自传体形式的散文集。

目前，关于“在路上”，我知道三个版本。第一个版本是07年看中央台《赢在中国》时，知道有首歌叫做《在路上》，之后，是看一个美国人写的一本书，叫《On the road》，翻译过来就是“在路上”。之后，就是加入万乘之后接触到了和我会有更多共鸣的这个更加深刻“在路上”。不论他是一首歌还是一本书，其实都是有一个共同点的，那就是他们都和理想有关。

07、08年看《赢在中国》是在大一大二的时候，那个时候被柳传志、马云、史玉柱、俞敏洪、熊晓鸽这几位大佬吸引，开始搞起了个人崇拜，觉得这几个人好牛啊！我迄今常挂在嘴边的座右铭就是那时马云说过的一句话，“不要在乎别人对你的看法，需要在乎的是你对这个世界的看法”。那个时候就会觉得，这样的成功才是我这辈子需要追求的成功，这样的人生才是完美的，才是我梦想中的人生。从那个时候起，我也开始假模假式的看各种商业类企业、管理类的书，《激荡三十年》、《大败局》、《卓有成效的管理》、《基业长青》、《从优秀到卓越》，当然，也还看过几年后变成著名骗子的那本著名的《我的成功可以复制》。理想丰满嘛！是的，那个时候，每看一遍《赢在中国》，就会有热血沸腾之感，对这个世界充满了信心。去年看天津台的《非你莫属》，12个老板坐在台上挥斥方遒，俨然一副大佬派头，对前来应聘者点评的似乎也是像模像样，头头是道。有两家公司给我留下

深刻印象，一家是解决网，老总叫徐怀哲；另外一家是世纪佳缘网站，老总是位女士，叫龚海燕。这二位之所以会让我有深刻印象，是因为几年前在看《赢在中国》时，这二位都是奔着那几位VC来的参赛选手，短短几年过去，这二位已成为让大家艳羡的成功人士，其中世纪佳缘已在纳斯达克上市，已成为全国最大的婚恋交友网站。的确，前后几年这样的反差是有强烈的冲击力的。想当年，他们怀着自己的创业梦想，小心翼翼的给那几位台上的大佬讲解着自己的商业模式，如今，显然已经算是很成功的公司，很成功的人士了。所以，梦想，让我们变得勇敢，富有激情，懂得担当，敢于坚持，这样，才有可能成就我们梦想中的那份蓝图。

接下来说说《On the road》这本书，这书中所表达的东西也是关于终极梦想的东西。书中那个叫萨尔的青年为了追求个性自由，横穿全美，一路放纵，之后，开始笃信东方禅宗，悟出生命的意义。我始终坚信，工作是服务于生活的，我们之所以要努力工作，终极目的是为了让我们生活变得更有价值，更有存在感。

今日，读完了金花帮主的这本《在路上》，感触更加深刻。我在想，这种更加深刻或许是因为我们有着更加紧密的联系的原因吧。一位跟你一起吃过饭，一起喝过酒，一起唱过K的人的励志故事，肯定是更加的感染到你，鼓舞到你。起初是从同事口中得知这位金花帮主的零零碎碎的故事；之后有幸能够亲见金花帮主本人；如今，再通过书中所传递的信息了解到金花帮主的心路历程，让我想起一白酒品牌的广告语“我们

都是有故事的人”。但，故事有丰富和单薄之分，故事之所以丰富，是因为有梦想之人能够在这个纷扰的世界当中饱含激情的去追求，去拼搏，去实现马斯诺所说的那个“自我价值”。

哎，此刻我就在想，金花帮主这位老先生都能如此富有激情的生活、工作，我为什么不一呢！我为什么要安于现状呢！列位，你们说是不是呢？本来有很多感想要抒发的，可坐在电脑前脑子里就会变得空白，我还是习惯拿着笔写字，去年的年度工作总结就是趴在桌子上写到A4纸上，然后再一个字一个字敲成电子版的，看来我要OUT了。

好吧，该说说我的理想了。在下的理想分为两个阶段：上大学之前第一阶段是一个比较单纯的理想；上了大学之后见了点世面，然后就变了。说来也是造化弄人，现在的我倒是实现了小时候的理想，而成熟一些之后的那个内心更懂憬的理想倒是和我渐行渐远了。是的，我小时候的理想就是做一名律师，得，现在倒还真是实现了，每天打电话都是：“喂，你好，我是XX银行委托律师事务所律师事务所的王律师。”哎，真是让人汗颜呐！不许笑，这是真的。

上了大学之后，我变了，或者是这个世界变了。因为对足球的热爱，那个时候疯狂的想要做一名足球记者，可以将自己的爱好和工作结合在一起想想都让人欢乐，后来渐渐觉着这个理想有点遥不可及，索性就放弃了。其实做个纯粹的球迷也挺好，不用一边看球一边做笔记，还得想着赛后的通讯应该怎么写，似乎那样就不好玩了。记得临近大学毕业的时候老爹罕见的满眼关切的和我谈



论工作的事，对话如下：

老爹：你是怎么打算的呀！

我：没什么打算。

老爹：那你的兴趣是什么呀！你对什么感兴趣就做点什么呗！

我：那你给我开个麻将馆吧！

哎，你也看出来了，那个时候的我堕落了，好像这么说也不对，金花帮主就是酷爱打麻将的人嘛！哈哈，他会不高兴的。我现在所知道的两位著名的酷爱打麻将的人，一位是芒果台那位留着小胡子的汪涵同志，还有一位就是咱们敬爱的金花帮主了，什么时候他俩可以坐到对家打四圈呢？闲话休絮，言归正传，紧接着就是步入职场，接触到了具体的工作，具体的人，生活开始充实了起来，所以现在心中还是有点小小的愿景的，现在的我就梦想着公司能够一步步壮大，自己也能够在这颗大树下学到一些扎实的东西，能够一步步往上走，马云说的他的企业要做104年！那咱们就比他多一年呗！

就写到这里吧，在这个形形色色的世界里，我们永远是小小的微不足道，做到我们心中的那个“大我”，然后坦然的面对一切成功或者失败，细腻的守着心中那点欢欣或者忧愁，行走着，追逐着，让自己活得真实，热烈，有劲头。这些或许就是我在书中读到的东西，不知和金花帮主想要表达的感情是否一致。

文笔生硬，前言不搭后语的写下了这些碎语，虽凌乱，但感情却真...

青春正能量

苏州万乘 张玉娟

自去年11月份进入苏州万乘工作以来，不知不觉中已经过去了大半年，学到的东西却远远比时间多的多。我是一个90后的姑娘，大学毕业以后在苏州这个美丽的城市开始了自己梦想之旅。

从未后悔过进入万乘，万乘没有关系户，拼的是实力和努力。对于初入社会的我们，公平是多么重要，起初进入万乘的时候，一切都是陌生的，培训实习上岗，每天的日子周而复始却乐在其中，苏州万乘是一个年轻的团队，90后成了主力军，工作虽有压力，气氛却很轻松，同事间的帮助关心以及休息时无伤大雅的玩笑，让原本因为催款失利的我们相视一笑，不久以后我从一名催收专员转到客服部，仿佛又一下子从零开始，每天迎接的又是不一样的挑战，郭总做事情的风格都是说一不二，非常果断利落，而我则像是将军手里的兵，服从管理是义务和职责，每天要告诉自己无数遍，我可以，一定行。在接手客服工作的那段时间，特别感谢每一位同事给予的帮助，有了同事的鼓励和帮忙，犹如一颗定心丸，努力了，尽力了那就对得起自己，对得起苏州公司。

几个月过去了，客服的工作我已经能够应付自如，当得到肯定的时候，才深深的松了一口气，这个世界上果真是努力就会有收获，想来那时候刚挑起客服部的大梁心里那种不确定和畏惧，现在依然还是挺有意思，这段经历，我会一直记在心里，以后无论遇到什么困难都要沉着冷静的对待，苏州万乘发展的越来越稳健，接踵而来的投标，竞标，中标，心里跟着开心，那种满足感是任何东西无法替代的。

阿里巴巴CEO马云卸任演讲的时候说道：“相信年轻人，就是相信未来。”，也有一首歌的歌词是这样写的“我相信我就是我，我相信明天，我相信青春没有地平线”，希望进入万乘发展的年轻人，大家一定要更加努力上进，明天必定会更美好。



生活的乐趣

陕西万乘 郭瑞娜

城市早晨的风光总是大同小异的，古都也不例外。启明星渐渐消失，忙碌的一天正式揭开大幕：我们可爱的清洁工人开始工作，形形色色的车流人流朝着不同的方向穿梭往来。OL们个个打扮的光鲜亮丽，尤其是在夏天，身上服装的颜色仿佛彩虹似的，非常养眼。菜市场喧嚣起讨价还价的声音和高高低低的吆喝声，叔叔婶婶们推着车子，开始采买一天的食材，民以食为天啊，难怪我们的政府三令五申地强调一定要保证市民的食品卫生和物价平稳，的确关乎着我们每个人，每个小家庭。各个小区或村口的早餐摊上，总是一堆一堆的人，以年轻人为主。各个摊点的食物也非常丰富，什么豆腐脑，胡辣汤，菜合、油饼应有尽有，我们古城西安的早餐真是美味可口。不过和我一样的打工族，每天花在早餐的时间最多花5—10分钟，更愿意多睡一会儿，每天这点我充分理解。

一天天好像一本厚厚的书的一页页。每一页都有不同的内容，又始终都贯穿着一根主线，或高潮或低谷，嬉笑怒骂，跟我们的人生完全吻合。偶尔的工作间隙，看着网友把习总与奥巴马会晤的照片跟维尼小熊和跳跳虎相比，竟然十分神似，笑的乐不可支。我对生活的要求不高，喜欢在平淡中寻找乐

趣，创造乐趣。朋友和同事都说我的笑点很低，稍微一个冷笑话，我都会开心大笑。前几天，有朋友跟我抱怨，感觉生活日复一日静如死水，毫无新意，越来越少了能让自己或捧腹大笑或由衷开心的事情。我不敢苟同，更多的认为，她在生活中丢掉了一颗平常心，一颗善于发现快乐，让自己快乐起来的平常心。她说或许我说的对，要好好想想，自己是怎么了。对我来说，如果每天都觉得过的一模一样，那活一天和一万天又有什么区别呢？其实，人生中最大的乐趣在于变数，你不知道下一秒会发生什么，时间在流逝，一切也都在变。

我一直支持的球队AC米兰宣布将不再与老队长安布罗西尼续约，这位效力米兰十八年的老将也必将留给千万球迷离开的背影，有人唏嘘不舍，有人感慨岁月，我对他更多的是期望和祝福。风云人物——马云不也是在淘宝网10周年庆典上宣布了，卸任集团CEO一职。离开不代表沉没，一个时代的结束不正是另一个新时代的开始吗？每一次转折都有令人期待的续集，就像当年在更衣室与教练大起冲突的小贝也未曾预料到日后的星途璀璨；就像马云的卸任宣言：明天起生活将是我的工作。这样大气的宣言成了我的痴迷和座右铭，无论是就职时还是卸任时，他的态度始终是如此积极，如此向上，这样的正能量可能就是我們身上缺少的。

昨天跟爸爸通了电话，父亲提到经常和他切磋球技的球友时，在电话那头感慨良久。因为那位叔叔前不久出了车祸，已离开了人世，当时我心中的震惊无以言表，想起上次回家，他还夸奖我球技有进步，不过数日，物是人非，人各一方。人生本就充满了未知和变数，从生命初始直至终结，甚至生命终结的本身就是一个变数，我们有什么理由不在这之前努力过好自己的人生？还有什么理由不快乐，不珍惜呢。

电影《海上钢琴师》的主人公至死不愿下船，他说，“我看见……绵延的城市，看不到尽头，没有尽头，困扰我的是，尽头在哪？看那些街道，成千上万，你如何取舍，如何选择出一个女人，一栋房子，一块属于自己的土地，一种死法？充满太多变数无止无尽，你难道不怕崩溃？”很多人都被感动，我却看法不同，他被未知的变数吓到，索性选择呆在原地迈不开步子，可是迈步向前，你又怎么在未知的海洋上奋力朝自己想去的方向掌舵前进？你又怎么看得到雨后的彩虹？

很多时候，当你不断抱怨生活平庸的时候，不要忘了，生活的选择权掌握在自己手中，不要害怕选择，不要畏惧变数与挫折，人生之路都是我们自己所能为之奋斗的，这不正是生活的乐趣所在吗？

热烈祝贺

深圳万乘联合投资有限公司北京分公司
深圳万乘联合投资有限公司内蒙古分公司

隆重开业



北京万乘



内蒙古万乘

WANSUN
Financial Services Group

万 乘 服 务 点 滴 在 心
We Serve with Pride and Care

全国统一客服热线：
400-678-6677



万乘金融服务集团®
Wansun Financial Services Group

官方网站：www.cnwansheng.com